

BUDGET 2021

RELAZIONE SEGRETARIO GENERALE



Indice

I Comuni insieme per la ripresa economica e sociale	3
I Comuni associati	9
Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house “ANCILab” per offrire servizi di qualità ai comuni associati	10
Trasparenza, norme di riferimento e status	11
La proposta di budget 2021	12
Le uscite	15
La sede	16
La gestione di ANCI	17
Le attività istituzionali	18
Le spese di rappresentanza	18
Le consulenze	18
Le prestazioni professionali	19
Il personale	20
Gli Organi societari	21
I Servizi per i Comuni	22
Gare ATEM GAS	22
Servizio Civile Universale	22
Dote Comune	23
Nidi gratis	23
I progetti 2021 di ANCI Lombardia	24
Gli oneri finanziari	59
Gli oneri tributari	59
Gli ammortamenti	59
Le entrate	61
Gli associati	61
I contributi per la sede e la gestione	61
I servizi per i Comuni	62
I progetti	63

I Comuni insieme per la ripresa economica e sociale

Carissimi Sindaci,

nella premessa di questa relazione al budget 2021 di ANCI Lombardia, con cui illustro sintetici approfondimenti ai dati contabili degli elaborati già in Vostro possesso, desidero doverosamente richiamare l'attenzione su ciò che da sempre contraddistingue l'azione della nostra Associazione: mi riferisco all'unità, alla coesione e alla collaborazione istituzionale.

Una modalità d'azione che ci ha sempre caratterizzato, che ha segnato positivamente i difficilissimi mesi che ci siamo lasciati alle spalle e che ancora di più deve rappresentare la guida che ci indica il percorso da seguire a conclusione di questo anno e soprattutto in vista del prossimo 2021 che ci vedrà impegnati in sfide ancora più importanti e impegnative che dobbiamo affrontare e vincere insieme.

Una collaborazione istituzionale che in questo contesto profondamente segnato dall'emergenza sanitaria, economica e sociale, assume un carattere di necessità e amplifica la responsabilità dei Sindaci e di tutti gli Amministratori nei confronti dei Cittadini.

Oggi più che mai è necessario unire le forze di cui disponiamo e fare in modo che le diversità, i confronti e le osservazioni critiche, unite alle proposte concrete e sostenibili, siano punto di forza per superare insieme la difficile battaglia contro il COVID-19. Questa è la nostra forza ed è da qui che dobbiamo ripartire.

L'unitarietà della nostra associazione è sempre stato il valore primario e autentico ed esempio positivo, in un panorama politico amministrativo che troppo spesso vede, anche tra le Istituzioni, divisioni e conflitti che generano problemi e difficoltà non solo finanziarie. In questi mesi durissimi, a partire dalla scoperta dei primi casi in Italia di coronavirus

e dal focolaio scoppiato proprio nella nostra regione che ha innescato una escalation di perdite, di dolore e sconforto con i numeri che tutti conosciamo, ANCI Lombardia, i Sindaci e le loro Amministrazioni non hanno mai smesso di lavorare insieme per le proprie comunità, confermando il loro ruolo di Istituzione più vicina ai Cittadini, capace di interpretare, pur nelle difficoltà, le loro reali necessità, quelle dei più fragili, di chi ha perso il lavoro, e i bisogni dei tanti anziani chiusi nell'isolamento dei lunghi e pesanti mesi del lockdown.

Verso tutti questi Comuni che con i loro Sindaci si sono spesi per il bene comune e che oggi sono nuovamente in difficoltà per la recrudescenza della pandemia, sentiamo una rinnovata responsabilità nel compito di supportarli e sostenerli con tutti gli strumenti che abbiamo a disposizione. Un dovere che sentiamo particolarmente anche per rispetto, gratitudine e ricordo affettuoso per gli Amministratori che eroicamente hanno perso la vita mentre si prodigavano con generosità per far fronte ai problemi delle loro comunità.

L'auspicio, e gli ultimi dati sui contagi ci danno conforto, è che l'emergenza piano piano si attenui in modo da poter concentrare tutte le nostre forze nella rinascita e in una nuova partenza per il ritorno alla normalità prima e, in seguito, per una necessaria quanto opportuna crescita. Da qui in avanti, la prima sfida da vincere per l'Associazione è pertanto quella di essere pronti ad accompagnare e sostenere ancora meglio i Comuni.

In verità, per questa grave emergenza sanitaria e sociale, in questi mesi abbiamo volutamente esteso tutto il nostro supporto anche ai pochi Comuni non associati ed ai soci non completamente in regola con le quote associative. Una scelta di solidarietà finalizzata a non emarginare nessuno ed a fare meglio comprendere l'utilità di stare tutti insieme, di fare squadra, anche aderendo per la prima volta a ANCI Lombardia o regolarizzando la posizione associativa. Partecipare alla vita dell'associazione significa ottenere dei vantaggi diretti ma soprattutto rendere più rappresentativo e autorevole il sistema degli Enti Locali. Siamo certi che anche con questa dimostrazione concreta di disponibilità e semina, raccoglieremo dei buoni frutti.

Dato atto dell'esplosione e del successivo evolversi di questa emergenza planetaria sulla quale, per quanto riguarda le nostre attività, stiamo

tenendo un opportuno diario di bordo, ed analizzando più specificamente gli interessi finanziari ed economici dei Comuni, vero è che se le promesse delle istituzioni Europee e Nazionali si tramuteranno in realtà, nei prossimi mesi il nostro Paese e tutti i Comuni Italiani potranno contare su risorse importanti che arriveranno dal Recovery Fund, dai D.L. Ristori e dalla prossima manovra Finanziaria. Altri finanziamenti arriveranno anche dalla nostra Regione che ha per questi obiettivi già impegnato cospicue risorse anche per i prossimi esercizi a favore di una ricostruzione infrastrutturale che interesserà l'intero territorio regionale. Una grande occasione che i Comuni devono saper cogliere riuscendo a spendere tutte le risorse disponibili per realizzare opere utili e per accelerare il volano della ripresa economica locale.

Per queste ragioni ANCI Lombardia si prepara ad affiancare e sostenere tutti i Comuni ed in particolare quelli con minori capacità di intervento ovvero con insufficiente disponibilità di strutture e risorse umane tecniche e amministrative, in grado di gestire numerosi o grandi progetti e flussi di risorse importanti.

Conseguentemente, su precise indicazioni avute dal nostro Presidente, Mauro Guerra, e dall'Ufficio di Presidenza, ho predisposto un Budget 2021 che prevede e consente l'attivazione di progetti e servizi utili, volti a favorire questo processo di rinascita economica e per offrire il massimo sostegno possibile agli associati, innescando un iter virtuoso che i Sindaci si aspettano e che i Cittadini chiedono.

L'obiettivo primo che ci poniamo è sostanzialmente quello di una ANCI Lombardia ancora più attenta alle problematiche, ma anche alle potenzialità di tutti i Comuni, dai più piccoli ai più grandi.

In questa direzione andrà anche l'attività di rappresentanza e di tutela degli interessi dei Comuni attraverso il confronto con le Istituzioni regionali, che in questi mesi è stato davvero molto serrato. Azioni che vogliamo intraprendere anche attraverso intensificate sinergie e collaborazioni con le altre ANCI Regionali e, per tramite di ANCI nazionale, con il Governo.

Da una lettura e da un confronto anche veloce delle poste di budget è facile rilevare che molte delle attività che ANCI Lombardia riesce a mettere in campo possono essere espletate solo attingendo a risorse

suppletive rispetto a quelle, seppur significative, raccolte con le quote associative che i Comuni versano ad ANCI. Risorse suppletive che ricerchiamo in primis nelle economie di scala sulla attività ordinaria, ma soprattutto studiando e costruendo progetti e servizi che oltre ad essere di utilità ai Comuni possono ottenere quei ricavi da reinvestire nelle attività a favore dei Comuni associati.

Questa ricerca è una attività impegnativa e complessa che, a partire dal nostro Ufficio di Presidenza, assorbe molte risorse ed energie di tutta la struttura dell'associazione ma, visti i risultati molto positivi che da alcuni anni stiamo ottenendo, siamo soddisfatti e persino orgogliosi del nostro operato. Il personale occupato o contrattualizzato anche in queste attività ha avuto modo di crescere e formarsi riuscendo ad adeguarsi con grande disponibilità e flessibilità alle esigenze amministrative della associazione. Un ottimo team di persone che, con l'impegno volontaristico di tutti i componenti gli Organi produce e concretizza risposte alla domanda degli associati.

E' quindi doveroso per me cogliere questa occasione per ringraziare tutti i nostri dipendenti e collaboratori per lo straordinario impegno che quotidianamente offrono sia nelle attività ordinarie sia sui servizi e progetti. ANCI Lombardia e l'intero Ufficio di Presidenza contano molto sul loro impegno per crescere ancora di più e per raccogliere ulteriore consenso dai Comuni non solo Lombardi.

A prova di ciò, negli elaborati contabili sono indicate poste che confermano la disponibilità dell'associazione di farsi carico di diversi interventi di sostegno e di progetti, spesso derivati appunto da finanziamenti comunitari, che proponiamo nel nostro catalogo ai nostri Amministratori.

La presente relazione, quale parte integrante del documento finanziario, riassume pertanto indicazioni sulle principali attività che si prevede di continuare a svolgere o iniziare nel corso del 2021. Attività che per il loro impatto economico, anche quest'anno, testimoniano come negli anni l'associazione ha saputo accrescere le proprie competenze e professionalità rivolgendosi a fonti di finanziamento istituzionali per incrementare i propri servizi. Dall'esame delle risultanze contabili si possono rilevare i progetti e i servizi che hanno un peso finanziario più significativo e che risultano, per la struttura, maggiormente impegnativi.

Il filo conduttore che collega le varie poste economiche, i servizi e i progetti previsti è l'obiettivo di sviluppare la rete di connessioni e sinergie tra Comuni, quale moltiplicatore di efficacia e di risultati. Insieme alle iniziative puntualmente indicate negli elaborati contabili, il budget 2021 contiene opportunità volte a incrementare le potenzialità di ogni territorio e rendere attrattive anche le realtà minori o periferiche.

Pertanto non potrà che essere forte la nostra attenzione ai Piccoli Comuni e a quelli più periferici, meno popolati e con maggiori difficoltà di gestione del proprio territorio. Realtà oggettivamente svantaggiate che già da tempo sono in sofferenza e che ora, con l'emergenza sanitaria, vedono acuirsi i loro problemi.

E come sempre, La casa dei Comuni apre le sue porte, anche virtuali, a tutti gli Amministratori dei Comuni associati che vorranno fruire dei servizi, del nostro supporto o proporre nuove iniziative.

I Comuni sono la base delle Istituzioni repubblicane e ANCI li accompagna nel loro quotidiano impegno per progettare e costruire un domani improntato allo sviluppo e alla sostenibilità. Per raggiungere questo obiettivo è necessario che tutti gli Amministratori eletti negli Organi di ANCI assicurino il loro impegno per fare dell'Associazione il punto di riferimento per il sistema degli Enti locali.

Voglia di fare e esperienza, professionalità e passione saranno i nostri punti di forza per affrontare questo momento di particolare gravità causato dalla pandemia COVID-19 e guardare ad un futuro di ripresa per le nostre comunità.

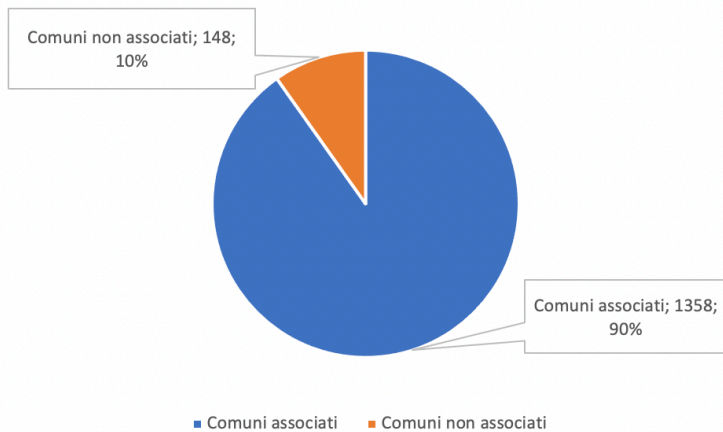
RingraziandoVi per l'attenzione che mi avete dedicato informo che per i dettagli relativi al Budget 21, oltre a rimandare alla lettura integrale della relazione e degli elaborati contabili confermo la disponibilità dell'intera struttura a fornire eventuali informazioni e chiarimenti.

I Comuni associati

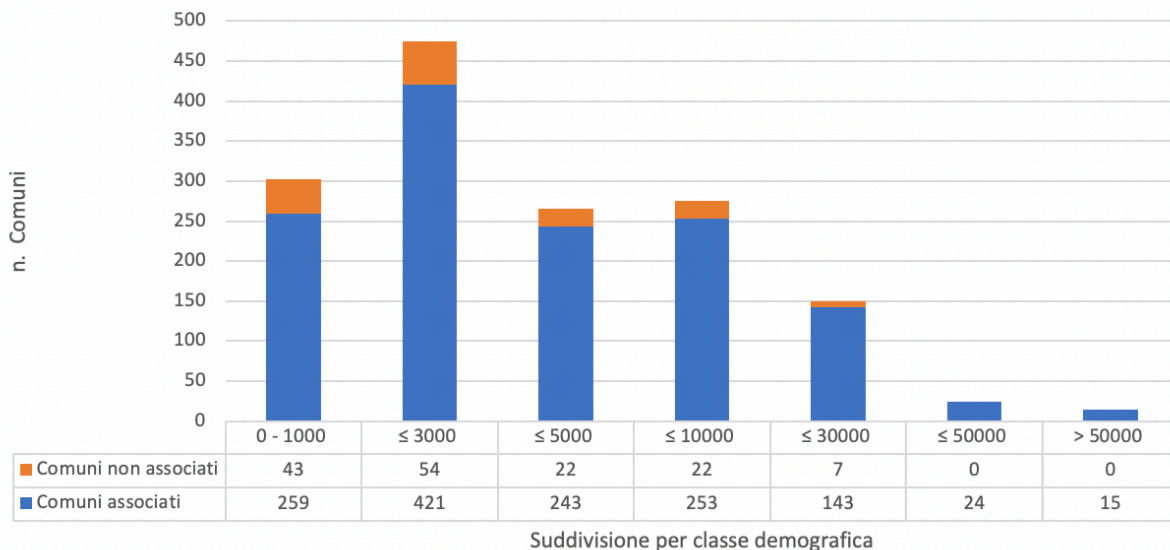
I Comuni associati ad ANCI Lombardia per classe demografica				
classe demografica (n. abitanti)	N. Comuni associati	%	Fi	N. Comuni Lombardi
0 - 1000	259	86%	259	302
≤ 3000	421	89%	680	475
≤ 5000	243	92%	923	265
≤ 10000	253	92%	1176	275
≤ 30000	143	95%	1319	150
≤ 50000	24	100%	1343	24
> 50000	15	100%	1358	15
Totale	1358	90%		1506

Fonte ANCI Nazionale. Elaborazione dati ANCI Lombardia. [aggiornamento 15 ottobre 2020]

Comuni associati e non ad ANCI Lombardia



Proporzione per classe demografica Comuni associati e non



Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house ANCILab

Offrire servizi di qualità ai comuni associati

ANCI Lombardia con la propria società in house ANCILAB, di cui detiene l'intera proprietà, propone ai Comuni associati la possibilità di fruire di molti servizi di riconosciuta utilità e qualità. Infatti attraverso le esperienze maturate negli anni, gli investimenti attivati e la professionalità degli operatori disponiamo di un ricco panel, tra cui spiccano: servizio civile nazionale, dote comune, affiancamento per le gare di ambito del gas, supporto per le gestioni associate. In particolare la nuova legge del Servizio Civile Universale ci ha fatto allargare gli orizzonti regionali e ci ha portato a mettere a disposizione le nostre competenze anche per diverse altre ANCI regionali. Tutte collaborazioni che ci inorgoliscono e che ci fanno comprendere bene di essere sul percorso giusto che intendiamo ulteriormente incrementare.

E' un'attività impegnativa dove la stesura dei progetti e delle proposte, la produzione amministrativa ma soprattutto la gestione coordinata, le attività formative e la rendicontazione impegnano a fondo la direzione e le amministrazioni di ANCI e ANCILAB. Inoltre alcuni di questi servizi impongono una forzata e cospicua anticipazione finanziaria, di cui ANCI Lombardia si fa spesso carico. La solidità e la garanzia del patrimonio associativo, con la fiducia che gli Amministratori ricevono dagli Istituti di credito, ci consentono comunque di attivare sostenibili affidamenti bancari, volti a garantire il pagamento delle indennità ai volontari di alcune misure, come ad esempio dote comune, in attesa della verifica della correttezza dei processi amministrativi e quindi del rimborso finale da parte di Regione o dello Stato. D'altra parte se così non fosse i Comuni dovrebbero singolarmente attivarsi con tutte le incombenze tecnico burocratiche del caso che ANCI Lombardia è disponibile ad assumersi semplificando così la gestione operativa dei volontari.

Particolare rilievo assume la volontà di proseguire nell'armonizzazione dei bilanci tra ANCI Lombardia e Ancilab per favorire una maggiore efficacia operativa e consentire una trasparente lettura dei rispettivi documenti contabili.

Trasparenza, norme di riferimento e status

ANCI Lombardia dalla pubblicazione del d.lgs. n. 33/2013 continua a pubblicare online i propri bilanci per rispondere alla giusta esigenza di trasparenza e di rendicontazione di risorse che derivano dagli associati. La sezione "Amministrazione trasparente" è pertanto sul sito e da tutti consultabile.

In base alla delibera dell'ANAC n. 21 del 18 gennaio 2017, secondo la quale ANCI è amministrazione aggiudicatrice, per i servizi resi agli enti associati, ANCI può applicare l'art 5, comma 6, del codice dei contratti il quale prevede che "Un accordo concluso esclusivamente tra due o più amministrazioni aggiudicatrici non rientra nell'ambito di applicazione del presente codice, quando sono soddisfatte tutte le seguenti condizioni: a) l'accordo stabilisce o realizza una cooperazione tra le amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori partecipanti, finalizzata a garantire che i servizi pubblici che essi sono tenuti a svolgere siano prestati nell'ottica di conseguire gli obiettivi che essi hanno in comune; b) l'attuazione di tale cooperazione è retta esclusivamente da considerazioni inerenti all'interesse pubblico; c) le amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori partecipanti svolgono sul mercato aperto meno del 20 per cento delle attività interessate dalla cooperazione".

Il riconoscimento di personalità giuridica ottenuto da ANCI Lombardia oltre a prevedere un deposito vincolato di 80.000 Euro, di fatto impone un aggiornamento costante di dati e informazioni assoggettati a periodiche verifiche da parte dell'Ufficio Territoriale del Governo di Milano.

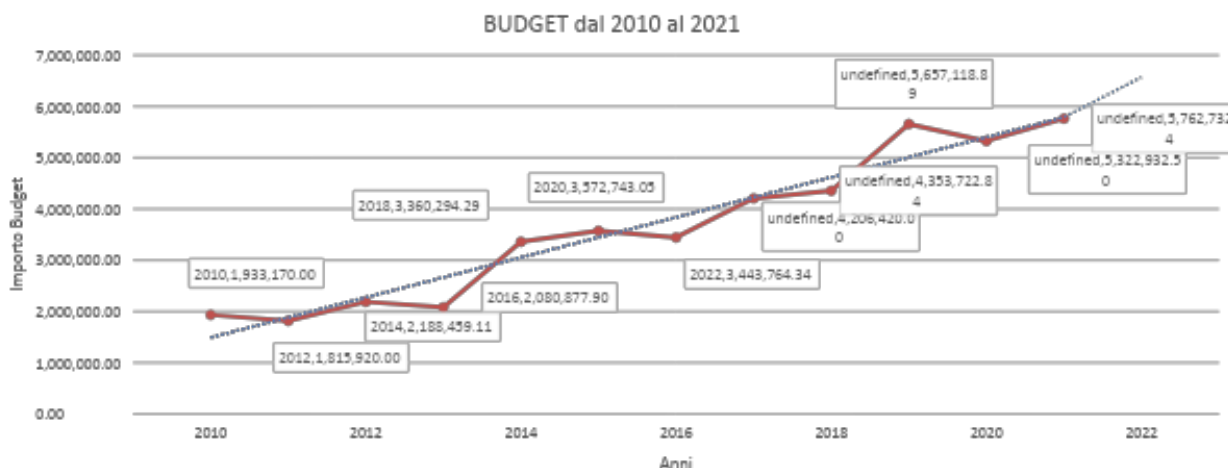
La proposta di budget 2021

La proposta di budget 2021 si articola confermando le attività consolidate, potenziandone alcune, ma introduce e amplia sostanzialmente la sezione progetti. Nuove attività che necessariamente vedranno il potenziamento della struttura organizzativa della Associazione.

RIEPILOGO SITUAZIONE ECONOMICA

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
TOTALE COSTI	5.322.932,50	5.762.732,74	439.800,24
TOTALE RICAVI	5.322.932,50	5.762.732,74	439.800,24
TOTALE GENERALE	-	-	-

Confronto budget ultimi anni



Principali obiettivi del budget 2021



Finalità tradotte nel Budget 2021



Aumentare interesse e coinvolgimento con un supporto concreto ed efficace

Il Budget 2021

Il filo conduttore:



La casa dei comuni

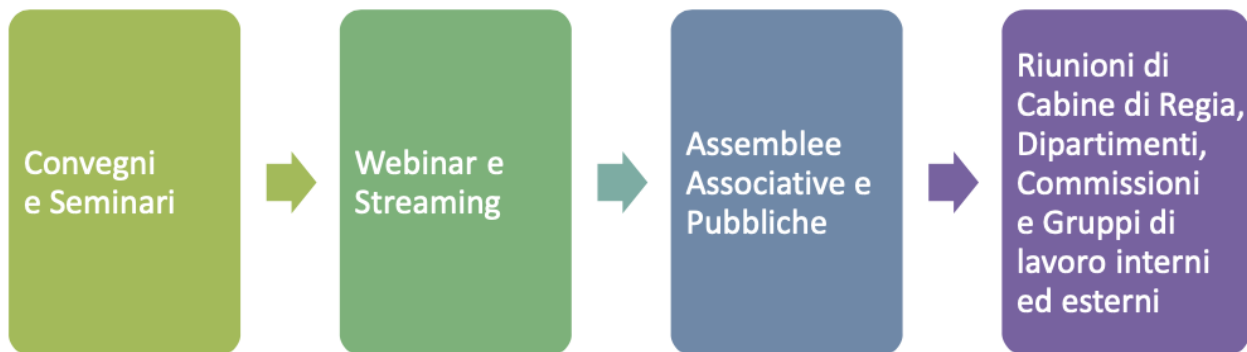
E' pronta per pianificare e ospitare nel 2021 eventi per:

Formazione > Convegni > Workshop > Laboratori

Oltre alle iniziative richieste dagli associati e di interesse per i Comuni.



Aumentare interesse e coinvolgimento con un supporto concreto ed efficace. Con l'esperienza maturata e accelerata per l'emergenza COVID-19 La Casa dei Comuni è altresì pronta ad ampliare e diffondere l'utilizzo delle piattaforme informatiche acquisite e offerte anche in dotazione ai Comuni per i collegamenti a distanza.



Le uscite



	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
LA NUOVA SEDE	184.241,00	178.541,00	-5.700,00
LA GESTIONE	96.033,33	89.200,00	-6.833,33
LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	49.000,00	29.000,00	-20.000,00
I CONVEGNI, LA RAPPRESENTANZA E LE CONSULENZE	8.500,00	35.000,00	26.500,00
LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	211.500,00	208.000,00	-3.500,00
IL PERSONALE	777.019,17	842.400,00	65.380,83
GLI ORGANI	86.000,00	93.400,00	7.400,00
I SERVIZI PER I COMUNI	943.050,00	826.990,00	-116.060,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	1.000,00	1.000,00	0,00
I PROGETTI	2.834.067,00	3.321.151,74	487.084,74
GLI ONERI FINANZIARI	36.442,00	41.970,00	5.528,00
GLI ONERI TRIBUTARI	67.080,00	67.080,00	0,00
GLI AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	30.000,00	30.000,00	0,00
TOTALE COSTI	5.322.932,50	5.762.732,74	439.800,24



La sede

IL PROGETTO LA “CASA DEI COMUNI” SI AMPLIA, SI EVOLVE TECNOLOGICAMENTE E SI ADEGUA ALLE DIVERSE MODALITA’ DI INTERAZIONE DOVUTE ALL’EMERGENZA COVID

Dall’inaugurazione avvenuta nel maggio 2016 della nuova sede di Via Rovello 2 la “Casa dei Comuni”, moltissimi sono stati gli eventi e le riunioni, gli appuntamenti e le iniziative ospitate con e per gli Amministratori dei Comuni e non solo. E fino al gennaio scorso ogni giorno in sede vi era la presenza di non meno di 60 giovani che a scaglioni si preparavano ad assumere un ruolo nel servizio civile e in altri servizi.

Purtroppo per ora tutto queste attività in presenza sono sospese in attesa che la situazione sanitaria migliori e che si possa ritornare a lavorare in presenza con rinnovato entusiasmo. Nel frattempo comunque i corsi sono continuati senza soluzione di continuità.

Certo è che la possibilità di dotarci di una sede molto più ampia e di ospitare al suo interno anche la sede di ANCILAB è stata vincente, infatti ha consentito a ANCI di organizzare le proprie attività con maggiore efficacia, sia per il servizio alle attività degli Organi, sia per la gestione amministrativa e di raccordo con la società in house.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	110.000,00	110.000,00	0,00
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,00	2.041,00	0,00
SPESE LUCE	29.000,00	25.000,00	-4.000,00
SPESE TELEFONIA FISSA	7.000,00	6.500,00	-500,00
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	11.000,00	11.000,00	0,00
ASSICURAZIONE	9.000,00	9.000,00	0,00
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	9.000,00	9.000,00	0,00
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	2.000,00	2.000,00	0,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	4.000,00	3.000,00	-1.000,00
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	1.200,00	1.000,00	-200,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	184.241,00	178.541,00	-5.700,00

Vero è che l'incremento delle attività ci ha visti costretti a rivedere tutti gli spazi, compresi i grandi saloni di accesso per poter ricavare nuove postazioni di lavoro e rendere comunque facile per gli ospiti l'orientamento verso le sale di lavoro e riunione. Una intensa attività anche onerosa economicamente ma, visti i risultati, ci possiamo ritenere molto soddisfatti. Uno sforzo per ora vanificato dagli effetti dell'emergenza sanitaria, almeno per quanto riguarda la fruizione diretta. Ma con questi interventi abbiamo avuto anche la possibilità di potenziare le strutture tecnologiche.

Ammodernamento e integrazione che ci hanno permesso in tutti questi mesi di operare e mantenere molto alto il livello operativo, come se tutti fossimo fisicamente in sede. ANCI Lombardia conferma l'istituzione della "Casa dei Comuni", un progetto lungimirante e un'ottima occasione per i Comuni che intendono far conoscere e ampliare la visibilità delle proprie iniziative.

La gestione di ANCI

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	12.000,00	12.000,00	0,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	15.000,00	15.000,00	0,00
INVENTARIO	1.500,00	2.000,00	500,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	23.000,00	15.000,00	-8.000,00
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	21.000,00	20.000,00	-1.000,00
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	11.000,00	15.000,00	4.000,00
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	1.333,33	0,00	-1.333,33
CANCELLERIA E STAMPATI	4.000,00	4.000,00	0,00
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	3.000,00	1.500,00	-1.500,00
SPESE POSTALI	1.200,00	1.200,00	0,00
SPESE VARIE	3.000,00	3.500,00	500,00
TOTALE LA GESTIONE	96.033,33	89.200,00	-6.833,33

Le attività istituzionali

La riduzione delle spese previste per le attività istituzionali è dovuta al fatto che nel 2021 non sono previste Assemblee Straordinarie e inoltre molti eventi, specialmente nella prima parte dell'anno, non saranno sicuramente realizzati con la presenza dei partecipanti. Una modalità organizzativa che genererà con tutta probabilità un abbattimento significativo dei costi rispetto agli esercizi precedenti.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	500,00	500,00	0,00
RIMBORSO SPESE	3.000,00	2.000,00	-1.000,00
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	1.000,00	1.000,00	0,00
SPESE ORGANIZZATIVE	6.500,00	5.000,00	-1.500,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	5.000,00	5.000,00	0,00
CONTRIBUTI AD ALTRI ENTI/ASSOCIAZIONI	10.000,00	0,00	-10.000,00
ASSEMBLEA REGIONALE/NAZ.LE CONGRESSUALE / PICCOLI COMUNI	15.000,00	7.500,00	-7.500,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	8.000,00	8.000,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	49.000,00	29.000,00	-20.000,00

Le spese di rappresentanza

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
SPESE RAPPRESENTANZA	4.500,00	5.000,00	500,00

Le consulenze

L'incremento delle attività di sostegno ai comuni e del numero degli affidamenti/progetti acquisiti comportano la necessità di avvalersi di professionisti specializzati nella stesura di atti amministrativi complessi ovvero: contratti, atti di partenariato, convenzioni, protocolli d'intesa di rilevante valore economico. Azioni che impongono l'incremento delle relative previsioni di spesa.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
LE SPESE PER CONSULENZA	4.000,00	30.000,00	26.000,00



Le prestazioni professionali

Nelle prestazioni professionali sono inseriti i costi dei Coordinatori dei 14 Dipartimenti (in aggiunta alla Consulta ANCI Giovani) che in alcuni casi, oltre alle attività istituzionali, sono impegnati anche direttamente in alcuni progetti corrispondenti alle materie di loro competenza. Inoltre nelle poste sono previsti i patrocini legali rispetto a ricorsi presentati al TAR dai Comuni in cui ANCI Lombardia viene coinvolta per concorrere ad adiuvandum in quanto di interesse generale per tutti i Comuni.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	20.000,00	20.000,00	0,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	7.000,00	5.000,00	-2.000,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	181.000,00	180.000,00	-1.000,00
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	3.500,00	3.000,00	-500,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	211.500,00	208.000,00	-3.500,00

Il personale

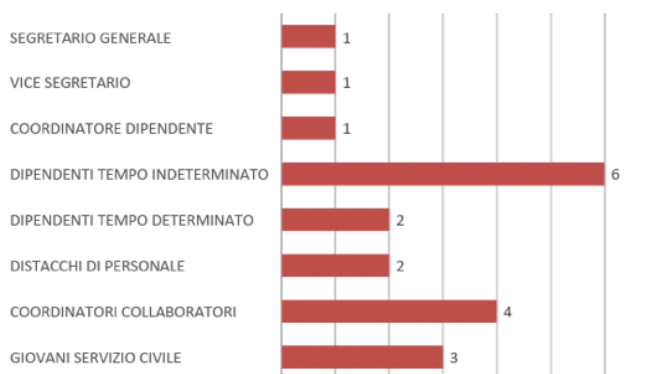
Rispetto alla spesa per il Personale è importante evidenziare che i dipendenti di ANCI Lombardia oltre ad occuparsi delle attività istituzionali e ordinarie sono intensamente impegnati nei numerosi progetti che godono di autonomi finanziamenti. Per queste attività l'associazione valorizza oltre il 50% dei costi imputandoli alle spese di gestione dei progetti stessi.

Per adeguare e potenziare la struttura di ANCI Lombardia per il 2021 si prevede di attivare le procedure per integrare fino a 3 nuove risorse a tempo determinato che saranno assegnate ai numerosi progetti in essere e in attivazione. Sono altresì confermati n. 3 giovani del servizio civile.

Ricordiamo infine che il personale rinuncia alle indennità di missione. Di fatto vengono riconosciute le sole spese di trasferta secondo il regolamento vigente.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
IL PERSONALE DIPENDENTE	766.019,17	832.800,00	66.780,83
LE MISSIONI	11.000,00	9.600,00	-1.400,00
TOTALE PERSONALE	777.019,17	842.400,00	65.380,83

Il personale (dipendenti, distacchi e collaboratori) e i fabbisogni



Per adeguare e potenziare la struttura di ANCI Lombardia per il 2021 si prevede di attivare le procedure per acquisire nuove risorse

- 1** dipendente tempo determinato 4° livello
- 2** dipendenti tempo determinato 5° livello
- 1** esperto per supporto attività Organi e Progetti
- 3** giovani del servizio civile

Gli Organi societari



I capitoli di spesa relativi agli Organi sono incrementati in quanto le riunioni in Video conferenza favoriscono molto la partecipazione. Pertanto si prevede l'erogazione di un numero maggiore dei gettoni di presenza attualmente previsti in 30 Euro.

I rimborsi spese riguardano anche l'Ufficio di Presidenza i cui componenti nonostante l'intenso impegno, non percepiscono alcuna indennità. A causa dell'emergenza COVID, almeno nella prima parte del 2021 non si prevedono riunioni in presenza, nei rimborsi spesa è previsto uno stanziamento adeguato anche per gli amministratori che partecipano ad incontri o riunioni degli organi nazionali e in base al nostro regolamento con altre Istituzioni. Questa partecipazione è di particolare importanza perché permette una maggiore informazione e una maggiore possibilità di raggiungere gli obiettivi propri dei Comuni Lombardi.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
GLI ORGANI	23.000,00	27.000,00	4.000,00
I DIPARTIMENTI	18.000,00	25.400,00	7.400,00
I RIMBORSI SPESE ORGANI	45.000,00	41.000,00	-4.000,00
TOTALE SPESE ORGANI	86.000,00	93.400,00	7.400,00

I Servizi per i Comuni

La sezione di budget dei Servizi ai Comuni riguarda tutte quelle iniziative e servizi che hanno una continuità nelle annualità di convenzione con i Comuni associati e che si ripetono nei diversi esercizi contabili. Si tratta "storicamente" di servizi ai comuni molto conosciuti quali il Servizio Civile Universale o Dote Comune. Riportiamo in questa sezione i servizi che si prevede di proporre per il 2021 e quelli che sono già stati avviati negli anni precedenti e che proseguono nel prossimo anno.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
I SERVIZI PER I COMUNI			
GESTIONI ASSOCIATE E FUSIONI	10.500,00	0,00	-10.500,00
ATEM	189.042,00	194.121,00	5.079,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	107.320,00	60.000,00	-47.320,00
NOTE COMUNE	570.000,00	475.000,00	-95.000,00
NIDI GRATIS	66.188,00	77.869,00	11.681,00
CALL COMUNE	0,00	20.000,00	20.000,00
TOTALE SERVIZI PER I COMUNI	943.050,00	826.990,00	-116.060,00

Gare ATEM GAS

ANCI Lombardia proseguirà con il servizio agli Enti Locali di supporto per affrontare una materia complessa nella costruzione delle gare del gas con un supporto giuridico-legale ai Comuni nei confronti dei gestori per vedersi riconosciuti i giusti canoni di concessione. Si continuerà nel processo di monitoraggio sull'andamento delle gare seguite direttamente da ANCI attraverso ANCILAB. Si prevede un budget di € 194.121,00.

Servizio Civile Universale

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari. Per questo riceve un apposito contributo da parte del Ministero che viene impegnato nelle attività. Il servizio civile è diventato Servizio Civile Universale, obbligandoci, quale ente di prima classe, a svolgere attività in più regioni garantendo la nostra collaborazione con alcune ANCI regionali. Il 2021 sarà il primo anno in cui verrà pubblicata un'unica graduatoria nazionale dei progetti. Pertanto non conoscendo il numero dei progetti che saranno approvati, prudenzialmente per il 2021 si prevede un budget di € 60.000,00.

Dote Comune

Dote Comune continua anche nel 2021 quale programma d'intervento formativo di orientamento e di avvicinamento o riavvicinamento al mondo del lavoro da parte di giovani e adulti fragili. L'attenzione è rivolta prioritariamente al soggetto, ai suoi fabbisogni formativi e alla sua esperienza. I progetti sono costituiti da momenti di formazione in aula e a distanza e momenti di formazione on the job in tirocinio formativo. Al termine del percorso dotale si certificano le competenze acquisite nel rispetto del Quadro Regionale degli Standard Professionali. Si prevede un budget di € 475.000,00 grazie al finanziamento della misura da parte di Regione Lombardia.

Nidi gratis

ANCI Lombardia supporta i Comuni nell'applicazione della misura regionale contenuta nel reddito di autonomia di Regione Lombardia. La misura nell'anno 2019-2020 prosegue e viene affidata in house ad ANCILab per la sua gestione operativa. Si prevede un budget di € 77.869,00.



I progetti 2021 di ANCI Lombardia

I progetti proposti hanno l'obiettivo di rafforzare ed estendere l'attività associativa e di supporto ai Comuni.

Lombardia
Europa 2020
SEAV

LIFE
GreenFEST

INTERREG
Mobilità
liveliness
Sondrio

LAB'IMPACT
supporto alle
progettualità
e alle
reti locali

**Vieni
in Europa
con noi**

INTERREG
ANCI L.
+ Comune di
Varese

Protocollo
EUSALP

Crescita
urbana
Betlemme

PON
Governance
e Piccoli
Comuni

Conoscere
per
Integrarsi

Gestione
delle migrazioni:
formazione delle
PA locali

La
Commissione
europea
nei Consigli
Comunali

Horizon
2020
progetto
BECOM

Libro
Bianco degli
Enti Locali

POLIS
Unioni
dei Comuni

Educazione
finanziaria

POLIS
beni
confiscati

Master
per giovani
amministratori

Tirocini
formativi
extracurricolari

L'evoluzione
del welfare
municipale

Sostegno
Comuni
lombardi
sisma
2012

Formazione
Consulta
Informagiovani

Innovazione
amministrativa
e istituzionale
Enti Locali

Semplificazione
Legalità
Trasparenza

Diario
Covid-19

Percorsi
formativi sport
e impiantistica
sportiva

Piccoli e PDL
Riordino
Territoriale

Piccoli
Comuni,
grandi
risorse

Governo del
territorio

Laboratori
rigenerazione
urbana

La
Lombardia
è dei
Giovani

Sicurezza
e controllo
integrato del
territorio

Ambiente
e TPL

Agenda
digitale
dei Comuni

Nuova
normativa
privacy
e rispetto
normativa
AGID

CCD
Monza

FSE
Anticorruzione e
Antiriciclaggio

FSE
Il nuovo
capitale
umano

Supporto
alle procedure
sismiche

Strategie
Amministrative

Attività
editoriale

Attività
e strumenti
di comunicazione
di ANCI
Lombardia

Nuovo
sito web
istituzionale

Consiglio
regionale,
Comuni
e territorio

Iniziative
editoriali

Anci
e i Comuni

La Finanza
Locale
in Lombardia

Distretti del
Commercio

Educazione
finanziaria

Marketing
associativo

Cooperazione
allo sviluppo
Provincia
di Pavia
"Betlemme
smart city"

PIC
piani
integrati della
cultura

Distretto
del Lago
di Como

Sistema
Educativo
0-6 anni

Cooperazione
allo sviluppo
Comune
di Bergamo
«Jericho...Vale!»

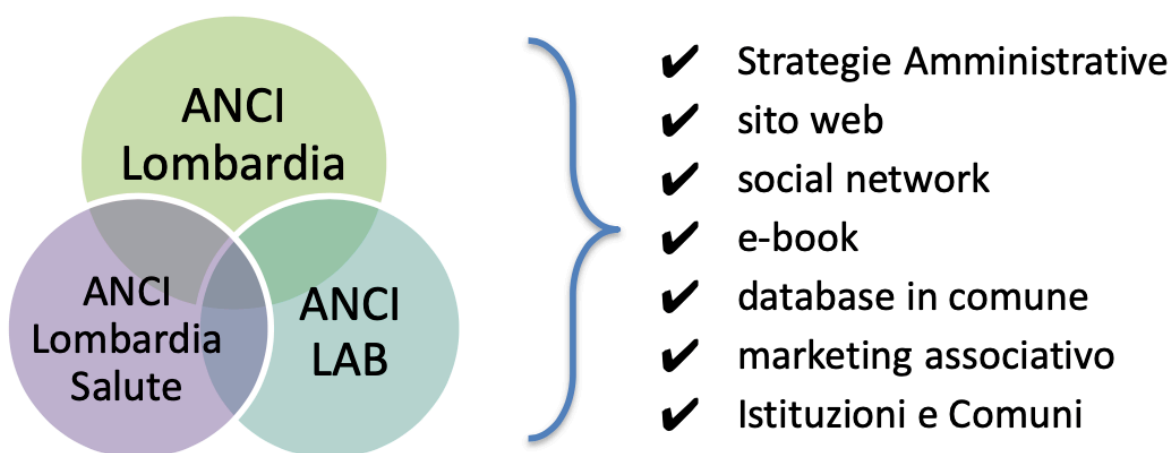
I progetti

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
I PROGETTI			
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>L'Autonomia differenziata</i>	20.000,00	0,00	-20.000,00
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	90.000,00	50.000,00	-40.000,00
<i>Regione Semplice</i>	20.000,00	0,00	-20.000,00
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	10.000,00	5.000,00	-5.000,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	20.000,00	5.000,00	-15.000,00
IL GOVERNO DEL TERRITORIO	80.000,00	0,00	-80.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	0,00	63.175,00	63.175,00
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	85.000,00	13.650,00	-71.350,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI	25.000,00	6.700,00	-18.300,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2	0,00	10.240,00	10.240,00
AMBIENTE	5.000,00	3.000,00	-2.000,00
TPL	5.000,00	3.000,00	-2.000,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	5.000,00	3.000,00	-2.000,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	5.000,00	3.000,00	-2.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	132.638,00	70.000,00	-62.638,00
CCD MONZA	0,00	15.000,00	15.000,00
BENI CONFISCATI	150.000,00	0,00	-150.000,00
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	5.000,00	5.000,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	200.000,00	178.000,00	-22.000,00
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	50.000,00	500.000,00	450.000,00
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	190.000,00	190.000,00	0,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	150.000,00	259.000,00	109.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	30.000,00	30.000,00	0,00
DISTRETTO LAGO COMO	0,00	5.000,00	5.000,00
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE !... "	0,00	20.000,00	20.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY "	0,00	20.000,00	20.000,00
Guardare al futuro			
DIRITTI DELL'INFANZIA	7.320,00	7.320,00	0,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	2.000,00	2.000,00	0,00
0-6 ANNI	5.000,00	5.000,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	1.000,00	1.000,00	0,00
TOTALE PROGETTI	2.834.067,00	3.321.151,74	487.084,74

Informare e comunicare

STRATEGIE AMMINISTRATIVE

Il 2021 vedrà l'uscita della rivista Strategie Amministrative, con un nuovo contratto alla nostra società in house, editore della rivista. Va sviluppato un nuovo piano editoriale anche alla luce dell'internalizzazione di alcune risorse umane dedicate ad essa e vista l'emergenza sanitaria in atto, con un rafforzamento dell'edizione on line e il mantenimento delle uscite cartacee in quanto gradite soprattutto agli amministratori dei Piccoli Comuni. Il budget previsto è di € 132.000,00.



ATTIVITÀ E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE DI ANCI LOMBARDIA

Al fine di migliorare i processi informativi con gli Enti associati e la stampa, ANCI Lombardia si avvale di diverse professionalità e strumentazioni nel settore della comunicazione.

Negli anni l'azione comunicativa ha voluto assicurare una larga diffusione delle informazioni prodotte da ANCI Lombardia e la moltiplicazione dell'esposizione cross mediale dell'Associazione, così è stato possibile migliorare la conoscenza presso i Comuni, gli stakeholders e i cittadini delle attività intraprese e dei risultati raggiunti dalla nostra azione.

Avviando un nuovo corso gestionale, l'attività di comunicazione dovrà articolarsi, in particolare, per migliorare la propria performance in queste tre direzioni:

1. Comunicazione verso i nostri associati, per diffondere la conoscenza di leggi e provvedimenti regionali e nazionali, inerenti gli Enti locali attraverso la diffusione di documenti interpretativi e chiarificatori, di sussidi operativi e per accompagnare localmente la propagazione di innovazioni operative e riforme legislative e procedurali;
2. Diffusione di esperienze significative, affinché possa mettersi in atto un circuito virtuoso di buone pratiche e di contatti e confronti con amministratori e tecnici comunali, protagonisti e promotori dei processi di innovazione;
3. Apertura verso l'esterno, in modo da moltiplicare l'esposizione mediatica di ANCI Lombardia per rendere conto agli Amministratori e ai cittadini delle azioni intraprese e delle campagne sostenute.

Per garantire questi indirizzi ANCI Lombardia conferma per il 2021, oltre al personale interno, una risorsa aggiuntiva in distacco da ANCILAB per € 49.000.

ATTIVITÀ TERRITORIALI

Considerata l'importanza dei rapporti con i mezzi di comunicazione, nel 2021 verranno avviate le seguenti iniziative:

- **STRATEGIE AMMINISTRATIVE:** la rivista, edita da ANCI Lab, continuerà a essere spedita gratuitamente a tutti gli Amministratori locali lombardi dei Comuni aderenti ad ANCI Lombardia;
- **NOTIZIARIO ANSA:** con l'Agenzia di stampa proseguirà la collaborazione al fine di garantire la copertura informativa in merito alle iniziative organizzate; budget previsto € 14.000.
- **INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI:** verranno individuate partnership per la diffusione di notizie, progetti e servizi dell'Associazione; budget previsto € 30.000
- **SOLE24ORE:** grazie all'accordo con il giornale economico-finanziario, sarà garantito ai Comuni l'accesso gratuito al Quotidiano degli Enti locali, al Giornale dell'Edilizia e Urbanistica e ad altre piattaforme comunicative; budget previsto € 20.000

INIZIATIVE EDITORIALI

Vista l'utilità della pubblicazione di strumenti editoriali per l'illustrazione di norme e cambiamenti operativo/gestionali inerenti al mondo degli Enti locali, nel 2021 proseguirà la pubblicazione di strumenti a disposizione sia degli associati che dell'opinione pubblica. Budget previsto € 5.000

ANCI E I COMUNI – Marketing associativo

In un periodo difficile come quello attuale dell'emergenza sanitaria e impossibilitati a sviluppare iniziative territoriali, ci sarà comunque uno studio di strumenti ed attività anche a distanza per la fidelizzazione degli associati e la presentazione dei vantaggi e degli scopi mutualistici dell'associarsi agli Amministratori locali che non ci conoscono e non sono a conoscenza delle opportunità che forniamo, con la messa in opera di materiali di diffusione delle attività della vita associativa e dei servizi e progetti a disposizione dei comuni. Budget previsto € 10.000,00

CONSIGLIO REGIONALE, COMUNI E TERRITORIO

ANCI Lombardia ha sottoscritto con il Presidente Fermi e il Consiglio Regionale il 20 Novembre 2018 un Protocollo d'Intesa che impegna le parti a "promuovere e sviluppare iniziative congiunte di confronto attraverso l'organizzazione di seminari e convegni", soprattutto nei Piccoli Comuni.

Il format prevede una visita del Consiglio regionale sul territorio organizzata con ANCI, da tenersi non necessariamente nel comune capoluogo di provincia (il luogo sarà definito di volta in volta con ANCI) per confrontarsi sul regionalismo, le ricadute sui comuni e il contributo che questi possono dare al percorso di autonomia nei vari settori. L'emergenza sanitaria ha nel 2020 bloccato le iniziative in programma. In accordo con il Consiglio Regionale della Lombardia si è voluto comunque mantenere "vivo" il protocollo nella speranza di avviare le attività territoriali nel secondo semestre del 2021. Budget previsto nel 2021 € 5.000 con fondi di Regione Lombardia.



NUOVO SITO ISTITUZIONALE

Il sito web di ANCI Lombardia è costante punto di riferimento per i Comuni associati e per i Comuni lombardi in genere: le circolari, le notizie puntuali, gli appuntamenti e tutti i servizi e progetti vengono pubblicati ed aggiornati sul sito web accompagnando una comunicazione che avviene anche tramite i social media principali. Dopo alcuni anni dobbiamo adeguare l'accessibilità del nostro sito: con il DL 106/18 è nostro compito aggiornare lo sviluppo e la fruizione dei contenuti web secondo la "Riforma dell'attuazione della direttiva (UE) 2016/2102 relativa all'accessibilità dei siti web e delle applicazioni mobili degli enti pubblici". Sarà anche l'occasione per un aggiornamento e restyling grafico e funzionale. Budget previsto € 15.000.

COSTI "INFORMARE E COMUNICARE"	BUDGET 2020	BUDGET 2021	DIFFERENZA BUDGET 2020/2021
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	115.000,00 €	132.000,00 €	17.000,00 €
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	5.000,00 €	5.000,00 €	- €
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE	- €	- €	- €
ANSA	11.712,00 €	14.000,00 €	2.288,00 €
NETWEEK	16.500,00 €	- €	- 16.500,00 €
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	- €	30.000,00 €	30.000,00 €
SOLE 24 ORE	20.000,00 €	20.000,00 €	- €
DISTACCO PERSONALE ANCI LAB	46.500,00 €	49.000,00 €	2.500,00 €
INIZIATIVE EDITORIALI	5.000,00 €	5.000,00 €	- €
CRM - DATA BASE DI RELAZIONI	2.000,00 €	- €	- 2.000,00 €
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	10.000,00 €	10.000,00 €	- €
CONSIGLIO REGIONALE - COMUNI E TERRITORIO	15.000,00 €	5.000,00 €	- 10.000,00 €
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	- €	15.000,00 €	15.000,00 €
TOTALE	246.712,00 €	285.000,00 €	38.288,00 €

*Assorbono il 30% delle entrate per quote associative

Leggere la realtà degli enti locali

LA FINANZA LOCALE IN LOMBARDIA

Nel 2021 vogliamo creare un osservatorio della finanza locale che possa aiutare i comuni nella lettura delle "poste di bilancio" coinvolte con i trasferimenti di vari ristori e mancate entrate in seguito all'emergenza da COVID-19. In questo senso confermiamo nel 2021 il rapporto con IFEL per fornire al dipartimento finanze un supporto tecnico in modo da avere una lettura condivisa dei dati della finanza locale sui temi dell'emergenza sanitaria e degli impatti delle diverse manovre nazionali e regionali, con punte di attenzione ai Piccoli Comuni e una puntuale assistenza e orientamento ai Comuni per la redazione e variazione dei bilanci. È confermato inoltre il lavoro di analisi e risposta ai sempre più numerosi quesiti che arrivano alla nostra associazione da Comuni e loro forme associate. I quesiti sono relativi sia a materie finanziarie sia a temi urbanistici, sociali, di edilizia scolastica e molto altro. (€ 10.000)

È in definizione una convenzione su questi argomenti tra ANCI Lombardia, IFEL e Regione Lombardia con una sede operativa e del personale dedicato. ANCI partecipa con un co-finanziamento pari a € 20.000, mentre Regione Lombardia e IFEL corrisponderanno la propria quota nel 2021 che è in via di definizione.

Prevediamo sempre in collaborazione con IFEL anche nel 2021 la pubblicazione di un piccolo volume con alcuni dati significativi dei Comuni lombardi (€ 3.500), oltre a studi e ricerche rivolti a favore dei Comuni lombardi (€ 5.000).

L'Europa nei Comuni



PROGETTO LOMBARDIA EUROPA 2020 - SEAV

A maggio 2018 è partito il progetto Lombardia Europa 2020 – SEAV con Regione Lombardia finanziato sul Fondo Sociale Europeo 2014-2020. L'obiettivo è istruire un percorso di formazione e implementazione del personale della PA locale per arrivare a presentare progetti come aree vaste ed omogenee che possano concorrere ai bandi diretti dei progetti europei.

Il progetto prevede un finanziamento complessivo di 2 milioni di euro. Circa la metà di queste risorse vengono riversate direttamente sui territori per permettere loro lo sviluppo di formazione di uffici europei di area vasta.

Il progetto, soprattutto a causa dell'emergenza sanitaria, ha visto un serio rallentamento in tutto il 2020. Da Settembre 2020 sono riprese le attività in presenza e da ottobre sono state confermate ma a distanza. Il progetto è stato quindi prorogato per queste motivazioni fino ad Aprile 2022 e vedrà circa 100 percorsi di progettazione europea nei territori.

Nel 2021 si prevede un budget di € 645.845,00.

**Vieni
in Europa
con noi**

LIFE

Nel 2017 ANCI Lombardia si è aggiudicata un progetto europeo Life che prevede la costruzione di CAM (Criteri ambientali minimi) per ridurre l'impatto ambientale e rendere sostenibili le manifestazioni culturali. Il 2020 ha visto di fatto un'interruzione del progetto per il COVID-19 con conseguente richiesta di proroga e conclusione al 30/06/2021. Si prevede un budget di € 62.314,00.

INTERREG ANCI e Comune di VARESE

È nel pieno delle attività il progetto avviato con alcuni Comuni della provincia di Varese e all'Università Svizzera Italiana, con capofila il Comune di Varese, dal titolo Governat-IVA sulla misura finanziata da Interreg V Italia-Svizzera 2016. Nel 2021 il budget previsto è di complessivi € 34.810,00.

INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO

Siamo partner nel progetto Interreg LIVELINESS con capofila il Comune di Sondrio: "Livelihood", acronimo di Living lab per la mobilità transfrontaliera sostenibile inclusiva, è un progetto a valere sull'Asse 3 del programma, "Mobilità integrata e sostenibile", che ha nel miglioramento della mobilità nelle zone transfrontaliere il suo obiettivo specifico e che prevede quali azioni gli interventi per aumentare l'accessibilità e l'integrazione delle reti e l'attrattività del servizio pubblico per diffondere la mobilità sostenibile. ANCI Lombardia si occupa della parte di comunicazione e di alcune attività di progetto per un budget previsto di € 30.000

CRESCITA URBANA BETLEMME

Dal 2018 siamo partner del Comune di Pavia in un progetto di cooperazione internazionale con il Comune di Betlemme in Palestina con l'obiettivo di promuovere il rafforzamento del sistema di gestione e governance territoriale della stessa Betlemme attraverso il trasferimento di esperienze conoscitive e pratiche metodologiche per la gestione e il controllo della crescita urbana per lo sviluppo del patrimonio e il miglioramento della qualità della vita della città di Betlemme. Il progetto, che metterà in atto un processo tecnologico di analisi della forma urbana in modo da programmare la città futura, ha una durata di 3

anni e un costo totale di 670 mila euro di cui 526.600 finanziati con il contributo AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo) e i restanti 143.400 come apporto valorizzato dai partner di progetto. Gli enti partner di progetto sono il Comune di Pavia (ente capofila), il Comune di Betlemme, l'Università degli Studi di Pavia, la Provincia di Pavia, l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pavia, il Sistema territoriale per la Cooperazione Internazionale APS, ANCI Lombardia, il Volontariato Internazionale per lo Sviluppo (VIS) e l'Associazione Ingegneri Palestinesi.

Il progetto si sta concludendo e nel 2021 il budget previsto è di € 5.000.

PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI

Con Decreto del Capo Dipartimento della funzione pubblica del 20 maggio 2020 è stato approvato il progetto "Rafforzamento della capacità amministrativa dei Piccoli Comuni" e il relativo Avviso per la manifestazione di interesse da parte dei Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti in forma singola o associata a partecipare all'attuazione del progetto soprattutto in vista di una ripresa strutturale delle nostre piccole comunità locali, anche a causa dell'emergenza sanitaria tutt'ora in corso. Il finanziamento totale del bando è di 42 milioni di euro.

ANCI nazionale ha sottoscritto una convenzione con il Dipartimento della Funzione Pubblica per supportare i piccoli comuni nella redazione dei piani operativi e per la costruzione di centri di competenza utili allo scopo. In questo contesto ANCI Lombardia si candida, in un accordo ancora da stipulare con ANCI nazionale a fornire un supporto concreto alle Amministrazioni destinatarie del bando creando centri di competenza territoriali e piani territoriali con assistenza tecnica ai piccoli comuni per il miglioramento della qualità dei servizi, l'organizzazione del personale, anche con riferimento agli adempimenti previsti dai quadri regolamentari e normativi di riferimento e delle funzioni ordinarie attribuite dal Testo Unico degli Enti Locali, il potenziamento dello smart working e la gestione degli appalti pubblici. Il budget iniziale previsto per il 2021 è di € 30.000.

LAB'IMPACT - Progetto di Supporto alle progettualità e alle reti locali

ANCI Lombardia sta realizzando interventi di supporto alle reti territoriali che hanno presentato i loro progetti a valere sull'Avviso Pubblico Multiazione n. 1/2018 – IMPACT. La durata del piano inizialmente 2018 – 2020, è stata prorogata al 30 giugno 2022. Attraverso azioni di sistema, vengono sostenute e implementate le reti territoriali perché disegnino sistemi di servizi integrati e inclusivi di tutti gli interventi territoriali erogati nei contesti locali sui temi dell'integrazione. Inoltre si favorisce la creazione di legami trasversali per incentivare il confronto tra le diverse reti territoriali, valorizzando le buone prassi già adottate, con particolare attenzione agli esiti di processo. Lungo tutto il corrente anno, alla luce della pandemia da Covid 19, il progetto è stato comunque realizzato, attraverso un continuo lavoro di rilettura dei contesti e di riposizionamento costante delle attività in base alle varie fasi del Covid. A partire dal 2021, sempre all'interno del Piano Regionale, ANCI Lombardia si occuperà di realizzare attività aggiuntive promuovendo, entro paradigmi di welfare comunitario, il consolidamento/innovazione dei sistemi di governance locali in un'ottica di ricomposizione delle risorse territoriali. Verrà inoltre avviata una attività di comunicazione specialistica sul piano regionale, sempre per supportarne la piena realizzazione e per capacitare maggiormente le reti locali anche su questa funzione. Nel 2021 è previsto un budget di € 137.000,00

CONOSCERE PER INTEGRARSI

**Servizi per favorire l'accesso dei destinatari
e servizi di accompagnamento rivolto a target specifici.**

Il Piano Regionale CONOSCERE PER INTEGRARSI è stato presentato a valere su specifico avviso FAMI finalizzato alla formazione civico linguistica dei cittadini di paesi terzi. La durata del Piano è 2018-2021, prorogato a settembre 2022 a causa dell'emergenza Covid. Anche in questo piano regionale, ANCI Lombardia svolge attività specifiche che facilitino la frequenza dei destinatari finali agli interventi formativi rivolti loro dai C.P.I.A. territoriali; inoltre vengono organizzate attività laboratoriali rivolte a specifici target di destinatari, al fine di incentivarne le competenze personali. Per l'anno 2021 è previsto un budget di € 168.162,74

GESTIONE DELLE MIGRAZIONI: FORMAZIONE DELLE PA LOCALI

ANCI Lombardia è partner dell'Università La Sapienza di Roma nella realizzazione del Progetto formativo finanziato dal fondo FAMI "Gestione delle Migrazioni: formazione delle PA locali"; il partenariato è inoltre composto da ANCI Umbria, ANCI Sicilia e Roma Capitale. Il progetto si propone di realizzare un corso di formazione universitaria specialistica che intende offrire conoscenze finalizzate al potenziamento delle capacità di governance delle migrazioni da parte del sistema pubblico ed è rivolto a tutti coloro che, nell'ambito della loro attività quotidiana, si confrontano con questioni e tematiche migratorie attraverso la gestione ed erogazione di servizi. In particolare, l'azione formativa, che entrerà nel vivo dal mese di dicembre 2020, affronterà, mediante specifici moduli, le tematiche dell'asilo e accoglienza, l'integrazione e l'antidiscriminazione, la cooperazione internazionale e la gestione delle migrazioni. Il corso sarà erogato prevalentemente in modalità FAD-Formazione a distanza e modellato alle specificità dei diversi territori coinvolti al fine di migliorare la qualità dei servizi, e prevede l'erogazione di quattro distinti -ma complementari- moduli per un totale di 150 ore complessive ed il riconoscimento di 30 crediti formativi universitari (CFU) unitamente al diploma di corso di perfezionamento. Prevista la possibilità di frequentare uno o più moduli separati (della durata di 40 ore che comunque prevedono il riconoscimento di CFU). La durata del progetto, è stata prorogata al 30 giugno 2022. Il budget previsto per il 2021 è di € 2.000,00

LA COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI

Nel 2021 continua l'attuazione della convenzione con la rappresentanza della Commissione Europea di Bruxelles con sede a Milano con una serie di interventi territoriali di conoscenza e scambio sulle istituzioni europee tramite l'organizzazione di consigli comunali aperti. L'attività, causa COVID-19 si sta svolgendo e si svolgerà a distanza. Il budget previsto è di € 1.500,00

PROTOCOLLO EUSALP

Nel 2019 si è attuato in Lombardia il progetto EUSALP, relativo alle strategie europee per la macroregione alpina. La Presidenza era infatti in capo a Regione Lombardia, che ha organizzato in proposito numerose iniziative con i giovani

amministratori, i giovani imprenditori e i giovani ricercatori. ANCI Lombardia ha sottoscritto in merito un protocollo con le altre ANCI regionali dell'arco alpino, per costituire un network di servizi per i Comuni, soprattutto di area montana. Nel 2021 si darà attuazione alle prime azioni previste dal protocollo, con la partecipazione a 9 gruppi di azione su tematiche diverse (green economy, sostenibilità, mobilità, cambiamenti climatici, ecc.). Il budget previsto per queste iniziative è di € 2.000.

HORIZON 2020 PROGETTO BECOM

ANCI Lombardia ha partecipato con il Comune di Milano e alcuni partner pubblici e privati europei a una nuova call Horizon 2020 e si è in attesa del risultato e della valutazione del progetto. Nello specifico si tratta di sensibilizzare le comunità dei residenti di quartieri a disagio sociale e con una forte concentrazione di abitanti in case di edilizia pubblica a “lavorare” sui consumi e sull'efficienza energetica. Il budget previsto è di € 10.000.

LIBRO BIANCO DEGLI ENTI LOCALI LOMBARDI

Il Libro bianco degli enti locali lombardi è un progetto in sinergia tra ANCI Lombardia e il Consiglio Regionale della Lombardia che vuole sensibilizzare e costruire un percorso di condivisione delle visioni, delle energie e delle idee presenti a livello regionale al fine di attivare processi in grado di incidere efficacemente sullo sviluppo dei sistemi locali e sul miglioramento della capacità competitiva della regione reagendo così agli effetti prodotti dall'emergenza COVID-19. La costruzione del Libro bianco lavora ed individua come aree tematiche su cui innestare i processi partecipativi degli enti locali quelle dell'Ambiente, della Coesione e delle Riforme. Il Budget previsto è di € 200.000,00

Formazione continua, educazione, welfare



POLIS BENI CONFISCATI

Viene attivata tra ANCI Lombardia e Polis-Lombardia una linea di collaborazione per l'attuazione congiunta di iniziative formative e di accompagnamento rivolte a personale degli Enti Locali della Lombardia e del terzo settore sui beni confiscati. Tale formazione intende incrementare le competenze del personale degli Enti locali della Lombardia nella destinazione dei beni confiscati, e dei referenti del terzo settore; i percorsi formativi hanno anche lo scopo di favorire la creazione e lo scambio di buone pratiche amministrative tra enti locali lombardi attraverso il consolidamento di comunità professionale in grado di interagire con altri stakeholder, come l'ANBSC, Regione Lombardia e enti del terzo settore, per promuovere nuove iniziative e gestire le criticità dei processi di destinazione dei beni confiscati. Budget € 32.395.

L'EVOLUZIONE DEL WELFARE MUNICIPALE: supporti formativi e informativi

Anche nel 2021, per accompagnare i Comuni a meglio comprendere e affrontare i cambiamenti che ci attendono rispetto all'attivazione di nuovi interventi e all'applicazione di nuove politiche di Welfare, ANCI Lombardia prevede di organizzare incontri formativi ed orientativi su particolari tematiche di interesse per i Comuni con un budget di € 3.000,00.

EDUCAZIONE FINANZIARIA

Viene confermata l'attuazione di percorsi formativi, destinati alla cittadinanza e quindi gestiti con i Comuni, sull'uso consapevole del denaro e sulla conoscenza di procedure e strumenti finanziari di uso comune. In proposito si potranno valutare convenzioni con enti preposti all'educazione finanziaria, disponibili a collaborare con ANCI Lombardia. Si prevede un budget di € 3.000,00.

SEMPLIFICAZIONE – LEGALITA' – TRASPARENZA

ANCI Lombardia, nel rispetto della normativa vigente, ha una sezione del sito web "Amministrazione Trasparente" da aggiornare e implementare. Inoltre è stato avviato un nuovo Dipartimento che lavorerà sui temi della semplificazione degli adempimenti e anticorruzione
Il budget previsto è di € 3.000,00

TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI

ANCI Lombardia nel 2021 inserirà nel suo organico una presenza di tirocinanti in sede con la previsione di utilizzo di una o due risorse in tirocinio che si aggiungono a quelle del Servizio Civile. Il budget previsto è di € 8.000,00.

MASTER PER GIOVANI AMMINISTRATORI

Facendo seguito all'iniziativa avviata con la rassegna "Il Comune 2030", si intende realizzare un percorso formativo/master per Giovani amministratori. In proposito viene riproposto per il 2021 un corso di formazione, articolato anche su più percorsi formativi, cui verranno invitati Giovani amministratori, per approfondire alcune tematiche di interesse particolare, individuate attraverso il confronto con i componenti della Consulta ANCI Giovani, nell'ottica della gestione del prossimo decennio. Si prevede un budget di € 10.000,00

FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI

La Consulta Informagiovani organizzerà iniziative per la formazione del personale comunale degli sportelli Informagiovani e delle politiche giovanili, incontri che affrontano le tematiche del Web, con le sue opportunità e i suoi rischi, valutando le potenzialità degli strumenti a disposizione per migliorare la rete degli Informagiovani lombardi e potenziare il sistema di comunicazione e diffusione delle informazioni relative all'orientamento scolastico e professionale, all'alternanza scuola-lavoro, all'incrocio domanda-offerta di lavoro e ai servizi offerti dalla rete lombarda degli Informagiovani. Si prevede un budget di € 5.000,00

PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA

In collaborazione con il CONI Lombardia e con la Regione verranno realizzate iniziative nei territori sul tema dell'"Alleanza educativa", cui i Comuni sono invitati insieme alle altre agenzie educative (Scuole, Associazioni sportive, Oratori), per salvaguardare lo spirito ludico dell'attività sportiva, per prevenire episodi di violenza, per l'uso corretto delle strutture e degli impianti sportivi, per promuovere stili di vita sani e improntati alla prevenzione dell'obesità e per diffondere l'attività motoria per giovani e adulti. Si prevede un budget di € 10.000,00

Trasparenza e ascolto

BILANCIO SOCIALE ON-LINE

Il bilancio sociale viene reimpostato sul nuovo mandato iniziato a Ottobre 2019. Sarà rivisto nel suo impianto sempre con lo scopo di “rendere contezza” a tutti i soci e all’opinione pubblica delle attività svolte dall’associazione. Il Bilancio sociale si doterà di una serie di strumenti a disposizione dei Comuni associati, sia on-line sia in formato cartaceo, entrambi con una grafica accurata. Il Budget previsto è di € 20.000,00.

DIARIO COVID-19

L’emergenza sanitaria in corso ha “costretto” ANCI Lombardia a rafforzare e organizzare tutti i suoi servizi e le sue comunicazioni verso i Comuni con una maggiore frequenza e puntualità. La vicinanza e l’impegno dell’Associazione verso i propri Comuni è stato massimo e sarà rendicontato in un opportuno rapporto grafico dedicato sullo stile del “bilancio sociale” costruito sul diario di bordo che stiamo costantemente aggiornando. Il budget previsto è di € 7.000.



Solidarietà

SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA 2012

Si prosegue nel 2021 con il progetto di sostegno ai Comuni Mantovani colpiti dal sisma del 2012 sulla base di una convenzione stipulata col commissario al sisma di Regione Lombardia.

Si prevede un budget di € 80.000,00.

Come da diversi anni succede ANCI Lombardia è comunque sempre pronta ad intervenire su eventuali necessità di solidarietà anche fuori dal territorio regionale.



Accompagnare il cambiamento



L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI

Nel 2021 confermiamo la collaborazione con IFEL, la fondazione di ANCI sulla finanza locale, che continua ad avere una presenza stabile nella nostra sede, con una rinnovata convenzione, aggiungendo alle risorse operative alcune figure strategiche per attuare sperimentazioni innovative che facilitino la diffusione di modelli amministrativi ottimali per gli Enti Locali. La nuova convenzione per il 2021 proseguirà nella costruzione dell'osservatorio sulla finanza locale lombarda e nell'assistenza al progetto sulla costruzione di centri di competenza per la rigenerazione urbana con il progetto extra bando approvato da Fondazione Cariplo con un budget di € 50.000.



PICCOLI E PDL RIORDINO TERRITORIALE

Non c'è autonomia senza riordino territoriale. Partendo da questa è necessario ripensare il ruolo degli enti locali e le loro funzioni in un quadro regionale ordinato delle competenze amministrative. Per i Comuni è necessario che vi sia una revisione coordinata degli ambiti regionali di programmazione che si basi su una loro omogeneizzazione e razionalizzazione pur comprendendo le diversità conseguenti alle diverse funzioni e settori di attività.

In questo riordino territoriale si chiede una focalizzazione sui Piccoli Comuni. Almeno per i 1.047 Comuni sotto i 5.000 abitanti si pone il tema della adeguatezza dei livelli di governo per rispondere alle domande poste dalle diverse comunità.

Confermiamo anche per il 2021 questo progetto di riordino territoriale con un budget previsto di € 5.000,00

PICCOLI COMUNI, GRANDI RISORSE

Proseguiamo il progetto di supporto ai piccoli Comuni in particolare sul tema della legge di riordino territoriale e alle modifiche della Legge regionale 19/08 sull'associazionismo comunale.

Si propone un Budget di € 5.000,00.

GOVERNO DEL TERRITORIO

Abbiamo rinnovato con Regione Lombardia un accordo per sviluppare un progetto i cui obiettivi sono le attività di sviluppo e implementazione delle azioni di semplificazione in materia di governo del territorio per gli aspetti relativi al Regolamento edilizio tipo (RET), al Sistema informativo territoriale (SIT) e alla Modulistica edilizia. Il budget per le attività sinteticamente richiamate, ammonta a € 170.000 per gli anni 2020 e 2021.

LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA

L'attuazione della LR 18/19 sulla rigenerazione urbana e territoriale, darà avvio ad una nuova stagione della pianificazione urbanistica e territoriale in modo diffuso su tutti i Comuni lombardi. L'azione generale di pianificazione

urbanistica dovrà essere accompagnata dalla sperimentazione operativa di progetti mirati a concretizzare il recupero del patrimonio edilizio pubblico (e privato) attraverso interventi di partnership con i soggetti privati per assicurare processi di inclusione sociale e di economia circolare. Vengono confermati in sinergia con la DG Territorio di Regione Lombardia l'attivazione di laboratori territoriali per sperimentare la rigenerazione urbana del patrimonio pubblico. Si propone un budget di € 13.650,00

LA LOMBARDIA È DEI GIOVANI: FASI 1 E 2

Prosegue la collaborazione con Regione per il progetto "La Lombardia è dei giovani 2019" che, causa emergenza sanitaria, è stato prorogato al 30 settembre 2021. I percorsi avviati nei territori riguardavano tre tracce: la cittadinanza attiva e la partecipazione alla vita della comunità, la valorizzazione del patrimonio locale e l'educazione finanziaria. Sono stati coinvolti migliaia di giovani e oltre 300 tra scuole e associazioni. Questa partecipazione massiccia ha consentito ai giovani di dire la loro sulla nuova legge regionale per e con i giovani, per la quale è iniziato l'iter legislativo a seguito dell'approvazione in Consiglio regionale il 17 novembre scorso della Risoluzione presentata dalla VII Commissione consiliare. Inoltre Regione ha finanziato anche la Fase 2 del progetto, con iniziative di orientamento scolastico e professionale e con la creazione di una piattaforma regionale che incroci i dati della domanda / offerta di lavoro e che dia la possibilità ai territori di attivare percorsi integrati con scuole e aziende. Budget fase 1: € 6.700 – budget fase 2: € 10.240.

AMBIENTE E TPL

Il disagio della rete ferroviaria dei trasporti in Lombardia, i cambiamenti climatici e la qualità dell'aria, la riprogrammazione della mobilità e dei trasporti con le nuove agenzie, sono tutti temi prioritari per i nostri amministratori e sindaci. In questa situazione è decisivo investire strutturalmente per potenziare la mobilità sostenibile ed il TPL. Per questo ANCI Lombardia vuole confermare competenze tecniche con l'obiettivo di predisporre anche proposte operative di interventi sostenibili.

Si propone un budget di € 6000,00.

SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO

ANCI Lombardia ha in fase avanzata la sottoscrizione di un accordo tra Ministero dell'Interno (attraverso il sistema delle Prefetture) e Regione Lombardia per l'individuazione di specifici progetti ovvero "patti territoriali" con la redazione di linee guida condivise sul tema sicurezza nei centri urbani e nelle comunità locali. L'obiettivo è quello di dotare la comunità di un sistema di sicurezza integrata del territorio. Attraverso diversi specifici progetti si punterà ad un maggiore coinvolgimento delle forze di sicurezza locali in un unico sistema delle forze di sicurezza: polizia, carabinieri e guardia di finanza, ma non solo. ANCI Lombardia, sta collaborando con le Prefetture e la Regione per la realizzazione di linee guida tematiche, lo studio di percorsi formativi per le polizie locali, la rilevazione dei bisogni dei Comuni e soprattutto per sviluppare infrastrutture e piattaforme utili a favorire lo scambio delle informazioni e dei dati, anche in tempo reale. L'attuazione completa dell'accordo avrà necessità di finanziamenti regionali e statali.

Si propone un budget di € 3.000,00

AGENDA DIGITALE DEI COMUNI

Nel 2020 ci si è concentrati nell'affiancare i Comuni con assistenza allo "smart government" perché si attrezzassero per predisporre l'utilizzo di piattaforme per i consigli comunali e le giunte on-line. Nel 2021 si lavorerà a pratiche innovative di smart working e si proseguirà nel sostegno ai comuni sull'innovazione digitale nelle pratiche amministrative tra cui il pagamento elettronico, SPID e Centri di Competenze Digitali. Si prevede un budget di € 70.000

CCD MONZA

Il progetto intende realizzare le azioni necessarie per la conduzione del CCD Monza e Brianza (CCD). La collaborazione con il sistema ANCI Lombardia nasce dell'interesse reciproco di usufruire delle competenze specifiche e di sistema maturate da ANCI Lombardia nell'ambito della gestione di community dedicate all'innovazione tecnologica, e le esperienze sviluppatesi nel CCD al fine di valorizzarle in altri contesti territoriali.

Nello specifico si tratta di valorizzare e accompagnare le esperienze già avviate nella gestione di forme di collaborazione tra gli enti aderenti al CCD allo scopo di realizzare azioni a valenza sovracomunale nelle quali convergano le attività di trasformazione digitale dei singoli enti; tali azioni sono volte a consentire una più efficiente, efficace ed economica gestione dei servizi tecnologici presenti presso gli enti aderenti. Tali esperienze, opportunamente modellizzate potranno essere utilmente poste a disposizione anche di altri associati di ANCI Lombardia. Il budget previsto è di € 15.000.

NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID

Anche nel 2021 continuiamo l'aggiornamento dei nostri sistemi informativi per organizzare al meglio la gestione dei dati sensibili e pubblici di tutti i nostri progetti, dei servizi e dei comuni, compreso tutto il sistema di relazioni creato in questi anni alla luce della nuova normativa sulla privacy entrata in vigore a maggio del 2018. Stiamo inoltre predisponendo i piani per le misure minime di sicurezza ICT di ANCI Lombardia come previsto dall'AGID.

Il budget previsto è di € 5.000,00.

PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE E ANTIRICICLAGGIO

Nel mese di Aprile 2020 abbiamo avviato con Regione Lombardia un progetto di formazione FSE per gli Enti locali e per i funzionari e i dirigenti di Regione Lombardia sui temi della prevenzione alla corruzione e sugli strumenti utili ad individuare il riciclaggio nei "movimenti" dei territori.

L'obiettivo specifico del progetto è il rafforzamento delle competenze del personale dei Comuni della Lombardia e degli uffici dell'Amministrazione Regionale in materia di contrasto al riciclaggio finanziario e in materia di prevenzione della corruzione, attraverso percorsi integrati di formazione, di scambio di buone pratiche, di studio e di ricerca. Il progetto ha durata biennale e per il 2021 è previsto un budget di € 178.000

PROGETTO FSE IL NUOVO CAPITALE UMANO – ASSISTENTI SOCIALI

Il progetto "Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento e potenziare qualità dei servizi del sociale nei comuni", è

finanziato dal fondo sociale europeo e prevede una cooperazione e collaborazione amministrativa con Regione Lombardia.

Il progetto è diviso in due parti: lo sviluppo di pratiche e competenze per il reclutamento del personale nella PA locale e la formazione agli operatori sociali dei Comuni lombardi. Nella prima parte si lavorerà alla costruzione di percorsi formativi per definire un efficiente ed efficace espletamento delle procedure concorsuali, che non può che passare anche attraverso una ridefinizione dei profili professionali. Infatti, tenuto conto di quanto sopra, e in particolare dello sblocco del turn over e della conseguente necessità di procedere alla rilevazione dei fabbisogni di personale, diviene centrale per ogni ente locale, rafforzare la propria capacità nello svolgere l'analisi della domanda e nell'espletare le procedure concorsuali funzionali all'immissione di nuovo capitale umano. La parte che invece svilupperà percorsi formativi per gli operatori del sociale, si concentrerà dapprima a rafforzare i processi di gestione di erogazione dei servizi mediante il potenziamento delle logiche relazionali e la capacità di progettazione e valutazione fra soggetti interni a ogni singola amministrazione comunale ed esterni, quali altre amministrazioni comunali e cittadini. In secondo luogo, favorirà lo sviluppo del welfare di comunità con particolare riferimento alla focalizzazione di temi di sviluppo organizzativo, dei rapporti istituzionali e delle soluzioni giuridiche coinvolte nello svolgimento di attività di co-programmazione e co-progettazione. Infine, vista la situazione contingente, rafforzerà la capacità di rapportarsi ai fabbisogni sanitari e rispondere a quelli sociali emergenti durante una manifestazione epidemica grave. Il progetto ha una durata totale di 24 mesi e per il 2021 il budget previsto è di € 500.000.

SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI

La sottoscrizione dell'accordo tra ANCI Lombardia e Regione Lombardia, sviluppato sui risultati di un importante percorso di lavoro sviluppato negli anni, e che ci ha visto protagonisti nelle scelte deliberative della Regione Lombardia (2016) in materia di rinnovo delle concessioni per lo stoccaggio del gas naturale nel sottosuolo, ci permette di dare una forma concreta e operativa alle opere di compensazione ambientale così come sono state richieste dai territori locali interessati. ANCI Lombardia, assolverà il compito di supporto ai Comuni per la realizzazione delle opere compensative, e si assume inoltre l'impegno di elaborare, in collaborazione con la DG Ambiente della Regione Lombardia, la proposta di un servizio tecnico di supporto ai Comuni sui temi

dell'efficientamento energetico e della qualità ambientale, che nel valorizzare i risultati che saranno raggiunti nei Comuni coinvolti potranno essere trasferiti anche in altre realtà regionali.

Budget 2021 previsto € 259.000

DISTRETTI DEL COMMERCIO

Il protocollo d'Intesa siglato tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per gli anni 2020 e 2021, ha l'obiettivo di promuovere politiche di sostegno alle attività d'impresa, di attrazione e promozione di nuovi investimenti sul territorio regionale, e l'implementazione, nell'ambito delle politiche regionali per lo sviluppo dell'attrattività, dei centri urbani e del territorio, con iniziative relative alla promozione dei Distretti del Commercio. Budget previsto € 30.000.

DISTRETTO DEL LAGO DI COMO

Nel 2021 abbiamo affidato ad ANCI Lab la costruzione della governance e degli indirizzi progettuali del distretto turistico del centro lago di Como che coinvolgono alcuni comuni a stretta vocazione turistica per un budget di € 5.000

COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

COMUNE DI BERGAMO: "JERICHO...VALE!"

Abbiamo accolto in qualità di partner l'invito del Comune di Bergamo che come capofila ha presentato un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale verso la città di Jericho e il suo distretto. L'obiettivo generale è contribuire al rafforzamento del sistema istituzionale territoriale per la promozione dell'inclusione economica e la valorizzazione del territorio del governatorato di Jericho. Nello specifico, l'obiettivo si declina nel migliorare il sistema di governance territoriale locale; rafforzare i servizi di supporto all'occupazione ed alle imprese del settore agro alimentare, partendo dal dattero; coinvolgere le piccole imprese di produttori del settore agro-alimentare e delle associazioni di settore. Budget € 20.000

COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO CON LA PROVINCIA DI PAVIA “BETLEMME SMART CITY”

Abbiamo accolto in qualità di partner l'invito della Provincia di Pavia che come capofila ha presentato un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale nella città di Betlemme. Si tratta di sviluppare Betlemme come SMART City con varie azioni da mettere in campo per un "Sistema di Monitoraggio Ambientale e Rinnovamento Tecnologico nella città palestinese. Budget € 20.000

GUARDARE AL FUTURO

DIRITTI DELL'INFANZIA

Nel 2021 proseguirà il progetto "I Comuni per i diritti dei bambini", non realizzato causa Covid. Il progetto è il seguito dell'iniziativa realizzata da ANCI Lombardia nel 2016, che ha coinvolto numerosi Comuni lombardi che hanno raccolto l'invito a organizzare manifestazioni ed eventi per il 25mo anniversario dell'entrata in vigore della legge 27 maggio 1991, n. 176 (con cui l'Italia ha aderito alla Dichiarazione ONU sui diritti del fanciullo) e che hanno manifestato la volontà di continuare le attività avviate con le scuole e i comitati di quartiere. Budget € 7.320

PIC – PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA

Regione Lombardia ha istituito con la legge regionale 7 ottobre 2016, n. 25 "Politiche regionali in materia culturale – Riordino normativo" lo strumento dei PIC - Piani Integrati della Cultura, finalizzati ad attuare, sia su scala territoriale che su tematiche prioritarie, interventi integrati di promozione del patrimonio culturale e di attività ed eventi culturali. Anche nel 2021 ANCI Lombardia intende promuovere la progettualità locale in ambito culturale, in forme integrate che richiedano il coordinamento tra soggetti pubblici e privati, utilizzando lo strumento dei Piani Integrati della Cultura, sia secondo la formula del piano territoriale che in quella del piano tematico, coinvolgendo anche i settori del turismo, dell'istruzione e dell'ambiente. In particolare si intende proseguire con l'esperienza dei "Laboratori della cultura", con interventi di supporto ai Comuni per la promozione e la valorizzazione del patrimonio locale. Il budget previsto è di € 2.000,00

SISTEMA EDUCATIVO 0-6 ANNI

Anche nel 2021 sono in programma iniziative finalizzate al consolidamento del sistema educativo per i bambini di età 0-6 anni, per l'ampliamento e la riqualificazione della rete dei servizi e per l'attuazione di interventi volti a sostenere azioni utili ad incrementare la flessibilità organizzativa e i progetti per lo sviluppo dei poli per l'infanzia, anche attraverso seminari itineranti nei territori, per incontrare gli Amministratori locali e supportarli nella loro attività. Il budget previsto è di € 5.000,00



Gli oneri finanziari

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.050,00	1.200,00	150,00
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	35.000,00	40.000,00	5.000,00
INTERESSI PASSIVI SU TITOLI	0,00	0,00	0,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	100,00	300,00	200,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI	10,00	10,00	0,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	10,00	10,00	0,00
SPESE BANCARIE PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	100,00	200,00	100,00
SPESE BANCARIE PROGETTO FAMI LAB'IMPACT	170,00	250,00	80,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI C/C FAMI LAB' IMPACT	2,00	0,00	-2,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	36.442,00	41.970,00	5.528,00

Gli oneri tributari

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	7.000,00	7.000,00	0,00
IMPOSTE E TASSE ARRETRATE	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	50,00	50,00	0,00
IMPOSTA RIVALUTAZIONI TFR	0,00	0,00	0,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	20,00	20,00	0,00
IMPOSTE IRAP	20.000,00	20.000,00	0,00
IMPOSTA IRES	40.000,00	40.000,00	0,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	10,00	10,00	0,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	67.080,00	67.080,00	0,00

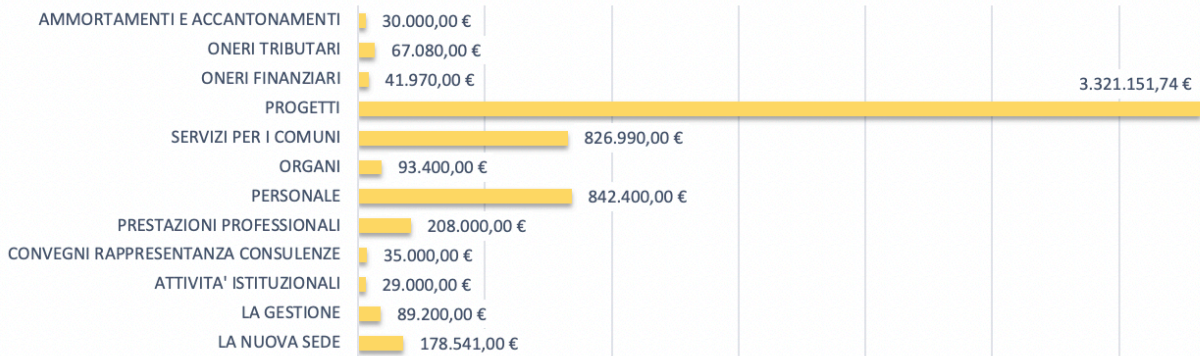
Gli ammortamenti

Le importanti spese sostenute per il riordino degli spazi della sede, la formazione di nuove aule e postazioni prevedono un ammortamento annuale significativo che unitamente ad altri ammortamenti relativi ad esercizi precedenti, è obbligo inserire nel budget 2021.

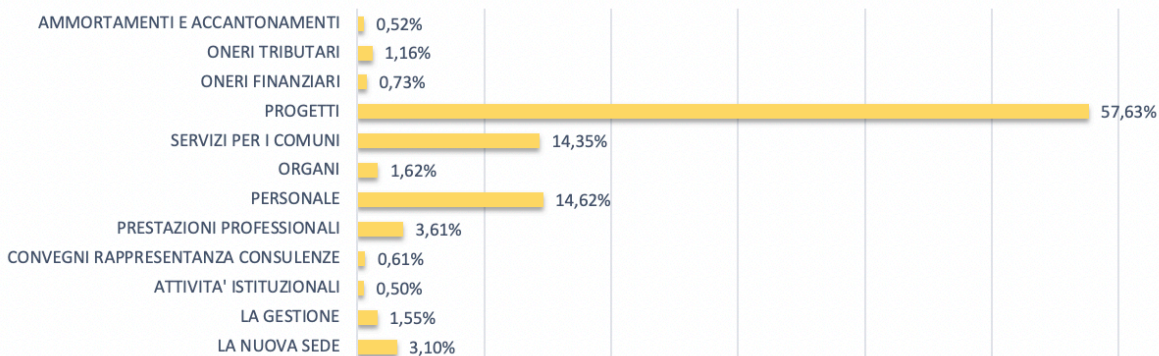
	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	30.000,00	30.000,00	0,00
SVALUTAZIONE QUOTE MOROSI/FONDO RISCHI	0,00	0,00	0,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	30.000,00	30.000,00	0,00

Uscite Budget 2021

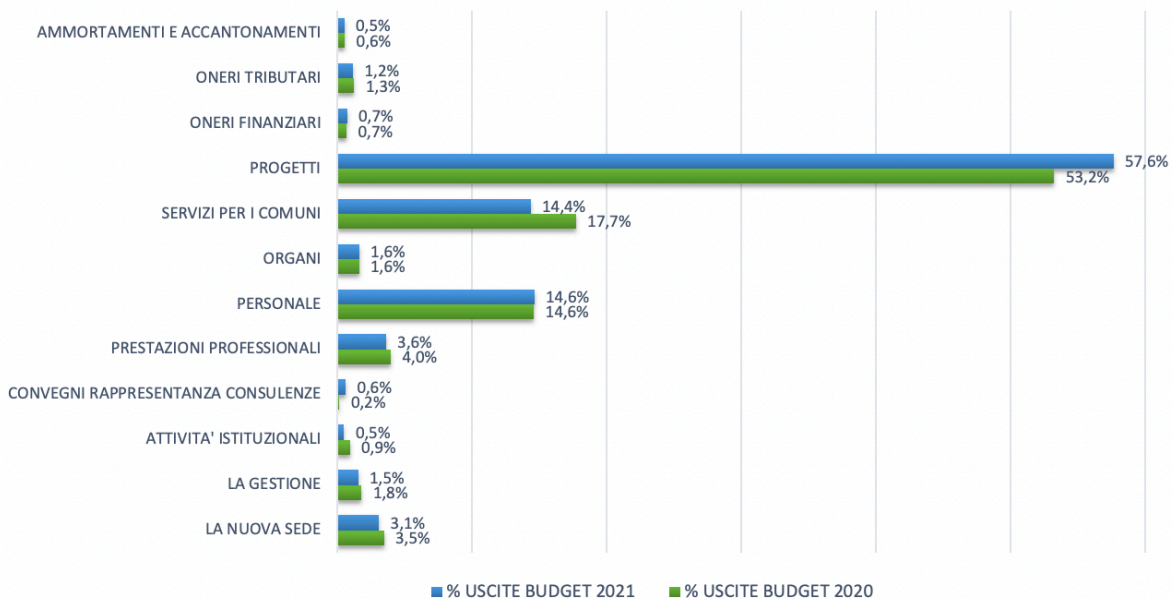
USCITE BUDGET 2021



% USCITE BUDGET 2021



Confronto USCITE budget 2020 vs. budget 2021



Le entrate

GLI ASSOCIATI

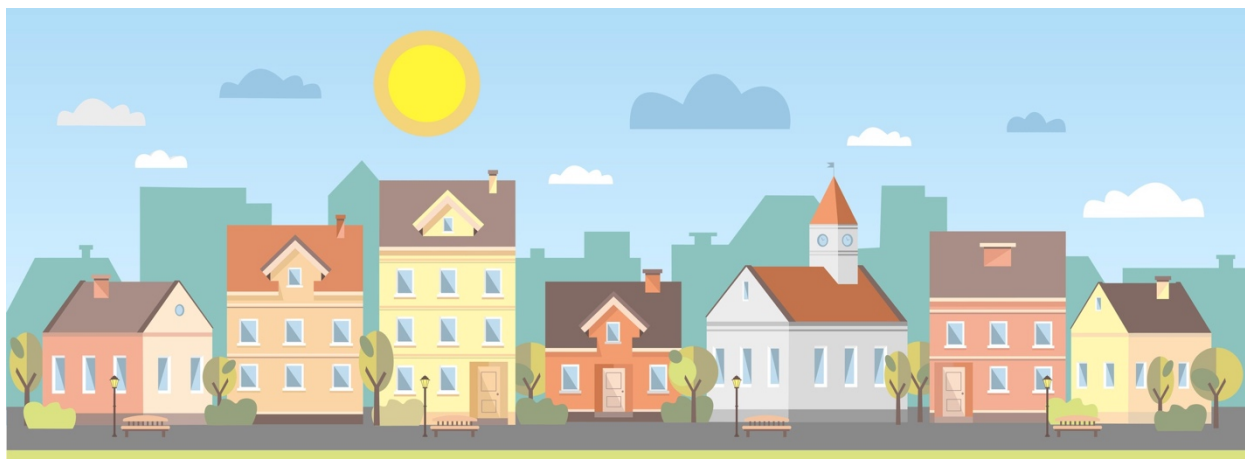
Le quote associative si confermano centrali per il finanziamento delle attività dell'associazione. Sebbene nel 2021 prevediamo di avere nuove adesioni, prudenzialmente manteniamo la medesima previsione del precedente esercizio. Ricordiamo che dal 2009 sono esonerati dal pagamento delle quote i Comuni fino a 500 abitanti.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
GLI ASSOCIATI			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	701.439,67	701.439,67	0,00
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	251.886,59	251.886,59	0,00
TOTALE GLI ASSOCIATI	953.326,26	953.326,26	0,00

I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE

ANCILAB Lombardia, come detto precedentemente, contribuisce alle spese generali e della nuova sede di ANCI Lombardia con circa € 95.000 pari al 53% delle spese della sede. Abbiamo una previsione anche di un contributo di € 10.000,00 da ANCI Lombardia Salute. IFEL riconosce un contributo per la gestione della sede di € 7.000,00.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
ANCI SALUTE	10.000,00	10.000,00	0,00
ANCILAB	100.000,00	95.000,00	-5.000,00
IFEL	7.000,00	7.000,00	0,00
CONTRIBUTO SPESE UTILIZZO SALE SEDE	750,00	500,00	-250,00
CANONE CONCESSIONE SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE/SNACK	2.100,00	1.500,00	-600,00
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	119.850,00	114.000,00	-5.850,00



I SERVIZI PER I COMUNI

Si tratta di servizi forniti ai Comuni sulla base di una convenzione basata sull'accordo tra amministrazioni aggiudicatrici, ai sensi del comma 6 dell'art. 5 del D.lgs. 50/2016, e sul presupposto associativo. ANCI, qualora ricorrano i presupposti di congruità economica e di legge, affida in house ad ANCILAB s.r.l. la realizzazione dei servizi, internalizzando e valorizzando le risorse utili alle attività inerenti lo svolgimento del controllo analogo (Direzione, raccordo con gli organi istituzionali, amministrazione, controllo). Per quanto riguarda il servizio "CallComune" si tratta di una distribuzione diretta di ANCI Lombardia di licenze e servizi per la videoconferenza ai comuni associati per svolgere in seguito all'emergenza sanitaria in atto i consigli comunali e le giunte on-line e in diretta. Abbiamo allo stato attuale distribuito oltre 300 licenze, assistendo tecnicamente tutti i comuni coinvolti sulle funzionalità e le buone prassi di utilizzo.

	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
I SERVIZI PER I COMUNI			
GESTIONI ASSOCIATE E FUSIONI	11.052,63	0,00	-11.052,63
ATEM	198.991,58	204.338,00	5.346,42
SERVIZIO CIVILE	202.000,00	120.000,00	-82.000,00
DOTE COMUNE	600.000,00	500.000,00	-100.000,00
NIDI GRATIS	69.671,58	81.968,00	12.296,42
CALL COMUNE	0,00	30.000,00	30.000,00
TOTALE I SERVIZI PER I COMUNI	1.081.715,79	936.306,00	-145.409,79



I PROGETTI

I progetti proposti in questa sezione verranno realizzati tramite co-finanziamento di Fondazione Cariplo, di Regione, dello Stato o accedendo ai Fondi europei diretti e indiretti. Dell'elenco sottostante alcuni progetti sono già in corso e finanziati (FSE, FAMI, etc.) altri sono da proporre al finanziamento e altri ancora in attesa di finanziamento. Resto inteso che i progetti che non otterranno finanziamento nel 2021 non genereranno spesa nel bilancio consuntivo 2021.

Differenza Budget 2020/21

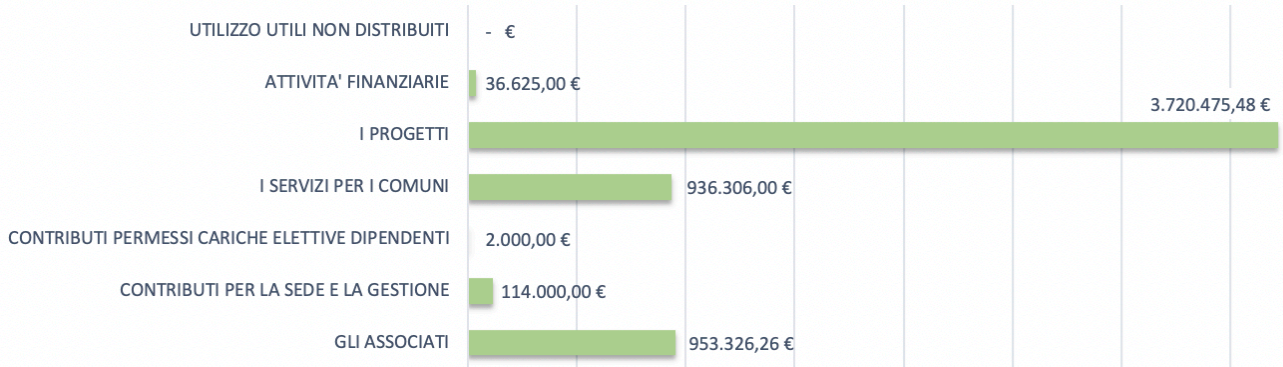
	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
I PROGETTI			
<i>Informare e Comunicare</i>			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	0,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			0,00
ANSA	0,00	0,00	0,00
NETWEEK	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	0,00	0,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE EDITORIALI	0,00	0,00	0,00
CRM - DATA BASE DI RELAZIONI	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
CONSIGLIO REGIONALE - COMUNI E TERRITORIO	15.000,00	5.000,00	-10.000,00
<i>Leggere la realtà degli enti locali</i>			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
LA FINANZA LOCALE IN LOMBARDIA - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	50.000,00	0,00	-50.000,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
<i>L'Europa nei Comuni</i>			
SEAV	580.000,00	800.000,00	220.000,00
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	178.814,20	80.604,20	-98.210,00
PROGETTI INTERREG	90.000,00	90.000,00	0,00
OPAC - OPEN PA COMMUNITY	88.350,00	0,00	-88.350,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	0,00	50.000,00	50.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVENESS SONDRIO	17.000,00	30.000,00	13.000,00
CRESCITA URBANA B ETLEMME	4.200,00	5.000,00	800,00
FAMI LAB'IMPACT	112.336,94	311.339,99	199.003,05
FAMI LINGUA	263.400,00	170.000,00	-93.400,00
FAMI TER FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	41.000,00	10.000,00	-31.000,00
COMMISSIONE EUROPEA NEL CONSIGLI COMUNALI	3.000,00	3.000,00	0,00
PROTOCOLLO EUSALP	0,00	0,00	0,00
HORIZON 2020 - CONSUMO ENERGETICO EDIFICI PRIVATI	17.000,00	15.000,00	-2.000,00
LIBRO BIANCO DEGLI ENTI LOCALI LOMBARDI	0,00	300.000,00	300.000,00
<i>Formazione continua, educazione, welfare</i>			
FORMAZIONE ANCI LOMBARDIA CON IFEL	21.000,00	0,00	-21.000,00
SCUOLA DEGLI ENTI LOCALI LOMBARDI	29.982,11	0,00	-29.982,11
POLIS UNIONI COMUNI	0,00	20.000,00	20.000,00
POLIS BENI CONFISCATI	0,00	34.668,42	34.668,42
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	3.000,00	0,00	-3.000,00
SEMPLIFICAZIONE-LE GALITA'-TRASPARENZA	0,00	0,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER GIOVANI AMMINISTRATORI	10.000,00	10.000,00	0,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	10.000,00	10.000,00	0,00
<i>Trasparenza e d Ascolto</i>			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
ROAD MAP PROVINCIALE	0,00	0,00	0,00
<i>Solidarietà</i>			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	70.000,00	60.000,00	-10.000,00
SOSTEGNO AI COMUNI COLPITI DA CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00
EMERGENZA COVID-19	0,00	0,00	0,00

Differenza Budget 2020/21

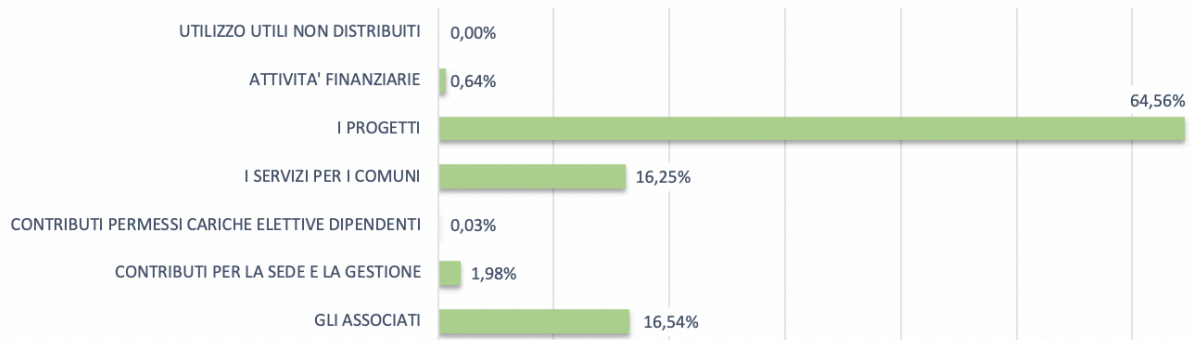
	Budget 2020	Budget 2021	Differenza Budget 2021/Budget 2020
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>L'Autonomia differenziata</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Il nuovo Sistema Istituzionale Regionale: i Centri di competenza</i>	90.000,00	90.000,00	0,00
<i>Regione Semplice</i>	0,00	0,00	0,00
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
IL GOVERNO DEL TERRITORIO	100.000,00	0,00	-100.000,00
IMPLEMENTAZIONE PROGETTO GOVERNO TERRITORIO RET 2	0,00	65.000,00	65.000,00
LABORATORI PER LA RIGENERAZIONE URBANA	100.000,00	0,00	-100.000,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI	52.000,00	20.000,00	-32.000,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2	0,00	30.000,00	30.000,00
AMBIENTE	0,00	0,00	0,00
TPL	0,00	0,00	0,00
SICUREZZA E CONTROLLO INTEGRATO DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00
ANCI - SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	0,00	0,00	0,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	139.618,95	100.000,00	-39.618,95
CCD MONZA	0,00	15.800,00	15.800,00
BENI CONFISCATI	130.000,00	0,00	-130.000,00
NUOVA NORMATIVA PRIVACY E RISPETTO NORMATIVA AGID	0,00	0,00	0,00
PROGETTO FSE ANTICORRUZIONE ED ANTIRICICLAGGIO	305.000,00	241.479,71	-63.520,29
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	100.000,00	550.000,00	450.000,00
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	241.000,00	241.000,00	0,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	200.000,00	260.000,00	60.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	50.000,00	50.000,00	0,00
DISTRETTO LAGO COMO	0,00	5.263,16	5.263,16
SOCIETA' PARTECIPAZIONE PUBBLICA	0,00	0,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE !"	0,00	20.000,00	20.000,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY..."	0,00	20.000,00	20.000,00
DIRITTI DELL'INFANZIA	7.320,00	7.320,00	0,00
PIC - PIANI INTEGRATI DELLA CULTURA	0,00	0,00	0,00
0-6 ANNI	0,00	0,00	0,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	3.119.022,20	3.720.475,48	601.453,28

Entrate Budget 2021

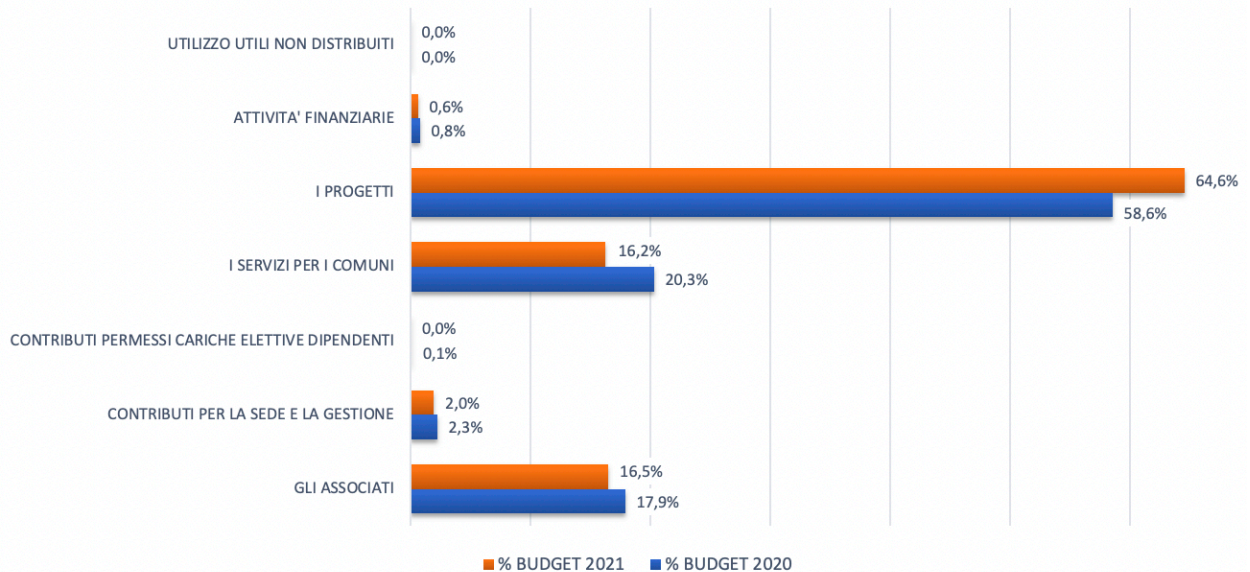
ENTRATE BUDGET 2021



% ENTRATE BUDGET 2021



Confronto ENTRATE budget 2020 vs. budget 2021





La presente relazione, unitamente agli elaborati contabili e ad altri documenti inerenti, forniti con l'intento di agevolare la lettura e la valutazione del "budget 2021", costituisce la documentazione ufficiale del bilancio preventivo 2021 di ANCI Lombardia.

Resta confermato che per richieste di informazioni e approfondimenti ulteriori, la struttura di ANCI Lombardia rimane comunque a disposizione.

Infine rispetto alla regolarità contabile informo che il Collegio dei Revisori nella seduta congiunta del 23 ottobre 2020 ha preso atto della proposta di budget 2021 di ANCI Lombardia e in merito "nulla segnala".

Milano, 16 dicembre 2020

Il Segretario Generale
(Rinaldo Mario Redaelli)